

**ALPARGATAS S.A.**  
**CNPJ/MF 61.079.117/0001-05**  
**NIRE 35.300.025.270**  
**Companhia Aberta**

**Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 11 de dezembro de 2025 às 10:00 horas.**

Reunião realizada por teleconferência no dia 11 de dezembro de 2025, às 10:00 horas, na Sede da Companhia, na Av. das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP. Dispensada a convocação, dada a presença de todos os membros do Conselho de Administração, como segue: Pedro Moreira Salles, Alfredo Egydio Setubal, João Moreira Salles, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, Rodolfo Villela Marino, Silvio Tini de Araújo e Stacey Kirkpatrick Brown. Nesta reunião foi discutido o assunto registrado a seguir:

**I – APROVAÇÃO DE DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS INTERCALARES E PAGAMENTO DE JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO:**

A Diretoria apresentou proposta para distribuição de dividendos intercalares, no montante de R\$ 244.000.000,00, provenientes de lucros do exercício social corrente de 2025, conforme balanço patrimonial levantado em 31 de outubro de 2025. Na presente data, o montante acima corresponde a R\$ 0,342847 por ação ordinária e R\$ 0,377132 por ação preferencial, excluídas as ações em tesouraria. O valor por ação a ser pago poderá sofrer alterações em função de eventual aumento ou redução da quantidade de ações em tesouraria a ser verificada na data de corte para estabelecimento da base acionária contemplada pelos dividendos intercalares ora declarados.

A Diretoria apresentou, ainda, proposta de pagamento de juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$ 106.000.000,00, também provenientes de lucros do exercício social corrente de 2025, conforme balanço patrimonial levantado em 31 de outubro de 2025. Na presente data, o montante acima corresponde a R\$ 0,148942 por ação ordinária e R\$ 0,163836 por ação preferencial, excluídas as ações em tesouraria. O valor por ação a ser pago poderá sofrer alterações em função de eventual aumento ou redução da quantidade de ações em tesouraria a ser verificada na data de corte para estabelecimento da base acionária contemplada pelos juros sobre capital próprio ora declarados.

O Conselho de Administração, no exercício de sua competência decorrente do art. 204 da Lei nº 6.404/76, combinado com o art. 32 do Estatuto Social, aprovou, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, as propostas de distribuição de dividendos intercalares e pagamento de juros sobre capital próprio acima descritas. O Conselho de Administração determinou, ainda, que a base acionária a ser contemplada pelos dividendos e juros sobre capital próprio declarados será aquela a ser verificada ao final do pregão do dia 16 de dezembro de 2025, de modo que as ações da Companhia passarão a ser negociadas *ex-direitos* a dividendos

intercalares e juros sobre capital próprio a partir de 17 de dezembro de 2025.

Ficam, portanto, declarados os dividendos e juros sobre capital próprio acima referidos. O Conselho de Administração decidiu, ainda, pelas seguintes datas de pagamento:

1. Para os dividendos intercalares, o pagamento será realizado em moeda corrente nacional, em parcela única, sem incidência de correção monetária ou juros, em 30 de dezembro de 2025; e
2. Para os juros sobre capital próprio, o pagamento será realizado em moeda corrente nacional, em parcela única, sem incidência de correção monetária ou juros, em data a ser fixada pela administração da Companhia e oportunamente divulgada.

Por fim, consignam os Conselheiros, nos termos do art. 28, §3º, do Estatuto Social da Companhia, que o valor líquido dos dividendos intercalares e juros sobre o capital próprio ora declarados serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório por ocasião da Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre o resultado do exercício social corrente a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025.

A Diretoria fica autorizada a adotar todas as medidas necessárias para levar a efeito a presente deliberação, incluindo publicar e disponibilizar os materiais pertinentes junto à Comissão de Valores Mobiliários e B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a sessão, da qual foi lavrada a presente ata.

São Paulo, 11 de dezembro de 2025.

**Pedro Moreira Salles**  
**Presidente do Conselho de Administração**

**Alfredo Egydio Setubal**

**Luiz Fernando Z. de Saint Edmond**

**João Moreira Salles**

**Rodolfo Villela Marino**

**Silvio Tini de Araújo**

**Marcelo Pereira Lopes de Medeiros**

**Stacey Kirkpatrick Brown**