



ALPARGATAS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ nº 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270

COMUNICADO AO MERCADO

ALIENAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

Alpargatas S.A. (“Companhia”), em cumprimento ao artigo 12 da Resolução nº 44 da CVM, de 23 de agosto de 2021, comunica que, em 16 de dezembro de 2025, recebeu correspondência emitida pelo **JPMORGAN CHASE & CO.** (“JP Morgan”) (cópia anexa), informando que:

- (i) Certas sociedades controladas pelo JP Morgan venderam um total de 1.618.899 ações preferenciais de emissão da Companhia em 15 de dezembro de 2025;
- (ii) Diante disso, a participação do grupo econômico do JP Morgan diminuiu para 4,74% do total das ações preferenciais emitidas pela Companhia, detendo o grupo JP Morgan, agora, 16.299.546 ações preferenciais de emissão da Companhia;
- (iii) Nos termos do art. 12 da Resolução CVM nº 44/2021, o JP Morgan informa, em sua anexa correspondência, as posições compradas e vendidas, em instrumentos de liquidação física e financeira, atualmente detidas pelo conglomerado;
- (iv) A diminuição da participação teve motivação exclusiva de investimento e de proteção de riscos financeiros assumidos em operações celebradas com clientes e não visa, portanto, alterar a composição do controle ou da estrutura administrativa da Companhia, sem prejuízo do regular exercício de direito de voto pelos referidos investidores.

São Paulo, 16 de dezembro de 2025.

André Corrêa Natal

Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores



ALPARGATAS S.A.

A Publicly Listed Company

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 61.079.117/0001-05

Company Registry (NIRE): 35.300.025.270

NOTICE TO THE MARKET

SALE OF MATERIAL EQUITY HOLDING

Pursuant to Article 12 of CVM's Resolution No. 44, of August 23, 2021, **Alpargatas S.A.** ("Company") announces that, on December 16th, 2025, it has received a letter from **JPMORGAN CHASE & CO.** ("JP Morgan") (copy attached in Portuguese) informing that:

- (i) Certain entities controlled by JP Morgan sold a total of 1,618,899 preferred shares issued by the Company on December 15, 2025;
- (ii) As a result, JP Morgan's economic group shareholding decreased to 4.74% of the total preferred shares issued by the Company, with the JP Morgan group now holding 16,299,546 preferred shares issued by the Company;
- (iii) In accordance with Article 12 of CVM Resolution No. 44/2021, JP Morgan reports in its attached correspondence the long and short positions in physically and financially settled instruments currently held by the conglomerate;
- (iv) The reduction in the shareholding position is solely motivated by investment purposes and risk hedging related to financial transactions carried out with clients, and is not intended to alter the Company's control structure or management composition, without prejudice to the regular exercise of voting rights by the aforementioned investors.

São Paulo, December 16, 2025.

André Corrêa Natal

Vice President, Finance and Investor Relations

Nova Iorque, 16 de dezembro de 2025

À

ALPARGATAS S.A. (“Companhia”)

Diretoria de Relações com Investidores

Av. das Nações Unidas, nº 14.261Ala A - 9º, 10º e 11º andares

CEP: 04794-000 São Paulo – SP – Brasil

Att.: Andre Natal - Diretor de Relação com Investidores

Ref: Redução de participação relevante por meio de venda de ações de emissão da Companhia

Prezados(as) Senhoras e Senhores,

JPMORGAN CHASE & CO. (“JP Morgan”), neste ato representando certas sociedades de seu grupo econômico, vem nos termos do artigo 12 da Resolução CVM 44/2021, informar o quanto segue:

1. Certas sociedades controladas pelo JP Morgan venderam um total de 1.618.899 ações preferenciais da Companhia em 15 de dezembro de 2025
2. Dessa forma, com base no capital social da Companhia representado por 343.551.533 ações preferenciais, a participação do grupo econômico do JP Morgan diminuiu para 4,74% do total das ações preferenciais emitidas pela Companhia.
3. Nos termos do art. 12 da Resolução CVM nº 44/2021, cumpre detalhar as respectivas sociedades do grupo econômico do JP Morgan que detém a participação relevante indicada no item anterior

Acionista	CNPJ	Representante Legal no Brasil	Quantidade de Ações detidos
J.P. Morgan Securities PLC	05.837.806/0001-52	Banco Itaú S.A.	16.299.546

4. Adicionalmente, cumpre-nos reportar, nos termos requeridos pelo artigo 12 da Resolução CVM 44/2021, as seguintes posições atualmente detidas pelo conglomerado:

Tabela A: Posição Comprada em Instrumentos de liquidação física

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Ações à Vista	Ação preferencial	N/A	16.299.546	4,74
American Depository Receipts	ADRs	N/A	N/A	N/A
Derivativo (posição comprada)		N/A	N/A	N/A
Empréstimo de Ações (posição tomadora)	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
Total Posição Comprada			16.299.546	4,74

Tabela B: Posição vendida em Instrumentos de liquidação física

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Ações	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
American Depository Receipts	ADRs	N/A	N/A	N/A
Derivativo		N/A	N/A	N/A
Empréstimo de Ações (posição doadora)	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
Total Posição Vendida			N/A	N/A

Tabela C: Posição comprada em Instrumentos de liquidação financeira

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Derivativo	Equity Swap	N/A	215	0,00
Total Posição Comprada			215	0,00

Tabela D: Posição vendida em Instrumentos de liquidação financeira

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Derivativo	Equity Swap	N/A	16.354.502	4,76
Total Posição Vendida			16.354.502	4,76

5. A diminuição da participação teve motivação exclusiva de investimento e de proteção de riscos financeiros assumidos em operações celebradas com clientes e não visa, portanto, alterar a composição do controle ou da estrutura administrativa da Companhia, sem prejuízo do regular exercício de direito de voto pelos referidos investidores.

Atenciosamente,

Rachel Tsvaygoft

JPMORGAN CHASE & CO.

Rachel Tsvaygoft