



**ALPARGATAS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ nº 61.079.117/0001-05  
NIRE 35.300.025.270

## COMUNICADO AO MERCADO

### AQUISIÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

**Alpargatas S.A.** (“Companhia”), em cumprimento ao artigo 12 da Resolução nº 44 da CVM, de 23 de agosto de 2021, comunica que recebeu correspondência (Cópia anexa) emitida pela **ITAÚSA S.A.** (“ITAÚSA”) e **BW GESTÃO DE INVESTIMENTOS LTDA** (“BWGI”), representando em conjunto os Acionistas Controladores da Companhia, informando que:

- i a Itaúsa, por meio de negociações realizadas em 22 de dezembro de 2025, passou a deter, individualmente, 54.765.699 ações preferenciais de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 15,94% das ações preferenciais de emissão da Companhia;
- ii consequentemente, os Acionistas Controladores passaram a deter, em conjunto, 137.512.422 ações preferenciais de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 40,03% das ações preferenciais de emissão da Companhia;

Em sua correspondência, os acionistas controladores informaram, ainda, que:

- (i) não há qualquer pretensão de alterar a composição do controle acionário ou a estrutura administrativa da Companhia; e
- (ii) o Grupo MS, sob gestão da BWGI, detém as seguintes posições compradas em instrumentos referenciados em ações preferenciais de emissão da Companhia:

<b>Tipo de Instrumento</b>	<b>Quantidade de Ações Preferenciais</b>
Swap com liquidação financeira	5.912.200

- (iii) todas as ações preferenciais adquiridas encontram-se vinculadas ao Acordo de Acionistas celebrado em 20 de setembro de 2017, conforme aditado.

São Paulo, 23 de dezembro de 2025.

**André Corrêa Natal**

Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores

São Paulo, 23 de dezembro de 2025.

À

**ALPARGATAS S.A.**

Av. das Nações Unidas, nº 14.261, Ala A, 9º, 10º e 11º andares

Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000

At.: André Correa Natal – Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores

[ri@alpargatas.com](mailto:ri@alpargatas.com)

**Ref.: Aquisição de Participação Relevante**

A **ITAÚSA S.A.**, com sede na Avenida Paulista, 1.938, 5º andar, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 61.532.644/0001-15 (“Itaúsa”), **CAMBUHY ALPA HOLDING LTDA.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.440, 16º andar, Sala 10, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 04.723.665/0001-84 (“Cambuh Alpa”), **MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.440, 16º andar, Sala 17, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob nº 48.066.335/0001-39 (“MS Alpa”), **ALPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA**, fundo de investimento inscrito no CNPJ sob o nº 35.727.406/0001-55, neste ato representado por sua gestora, **BW GESTÃO DE INVESTIMENTOS LTDA.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.440, 15º andar, Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 03.214.650/0001-28 (“Alpa FIA” e “BWGI”, respectivamente), e **SINTRA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA**, fundo de investimento inscrito no CNPJ sob o nº 33.033.134/0001-68, neste ato representado por sua gestora, **BWGI** (“Sintra FIA” e, em conjunto com a Cambuh Alpa, MS Alpa e Alpa FIA, “Grupo MS”), vem, pela presente, na qualidade de acionistas controladores da **ALPARGATAS S.A.** (“Companhia”) em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme em vigor, e na Política de Negociação de Valores Mobiliários da Companhia, informar que:

- (i) a Itaúsa, por meio de negociações realizadas em 22 de dezembro de 2025, passou a deter, individualmente, 54.765.699 ações preferenciais de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 15,94% das ações preferenciais de emissão da Companhia;
- (ii) consequentemente, os Acionistas Controladores passaram a deter, em conjunto, 137.512.422 ações preferenciais de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 40,03% das ações preferenciais de emissão da Companhia; e
- (iii) a discriminação das participações acionárias atualizadas consta do quadro a seguir:

Acionistas Controladores	Quantidade de Ações Preferenciais	Percentual de Ações Preferenciais
Itaúsa	54.765.699	15,94%
Grupo MS	82.746.723	24,09%
<b>Total</b>	<b>137.512.422</b>	<b>40,03%</b>

Ainda, os Acionistas Controladores comunicam que:

- (a) não há qualquer pretensão de alterar a composição do controle acionário ou a estrutura administrativa da Companhia;
- (b) o Grupo MS detém as seguintes posições compradas em instrumentos referenciados em ações preferenciais de emissão da Companhia:

Tipo de Instrumento	Quantidade de Ações Preferenciais
Swap com liquidação financeira	5.912.200

- (c) todas as ações preferenciais adquiridas encontram-se vinculadas ao Acordo de Acionistas celebrado em 20 de setembro de 2017, conforme aditado.

Atenciosamente,

DocuSigned by:

*Maria Fernanda R Caramuru*

C1130878CC0AA41E...

ITAUUSA S.A.

Signed by:

*Rafael Bouliud Estides Indira kurokawa*

FC73ADC64D6147A...

DocuSigned by:

**CAMBUHY ALPA HOLDING LTDA.**

Signed by:

*Rafael Bouliud Estides Indira kurokawa*

FC73ADC64D6147A...

DocuSigned by:

**MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA.**

Signed by:

*Rafael Bouliud Estides Indira kurokawa*

FC73ADC64D6147A...

DocuSigned by:

**ALPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES**

**RESPONSABILIDADE LIMITADA**

Signed by:

*Rafael Bouliud Estides Indira kurokawa*

FC73ADC64D6147A...

DocuSigned by:

**SINTRA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES**

**RESPONSABILIDADE LIMITADA**

## Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 5818C2B4-39F9-4B6F-B402-743B1670C97A

Status: Concluído

Assunto: Alpargatas - Notificação

Envelope fonte:

Documentar páginas: 2

Assinaturas: 9

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Amanda Felten de Caires

Assinatura guiada: Ativado

Av. Paulista, 1938 - 19º andar , SP Brasil

Selo com EnvelopeID (ID do envelope): Ativado

São Paulo, Sao Paulo 01310-200

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

amanda.caires@itausa.com.br

Endereço IP: 200.182.56.50

## Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Amanda Felten de Caires

Local: DocuSign

23/12/2025 09:20:14

amanda.caires@itausa.com.br

## Eventos do signatário

### Assinatura

### Registro de hora e data

Indira Kurokawa



Enviado: 23/12/2025 09:24:56

indira.kurokawa@bwsa.com.br

Visualizado: 23/12/2025 09:28:07

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinado: 23/12/2025 09:28:39

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 2a09:bac3:dad:1769::255:62

Assinado com o uso do celular

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Maria Fernanda R Caramuru



Enviado: 23/12/2025 09:24:57

fernanda.caramuru@itausa.com.br

Visualizado: 23/12/2025 09:36:13

Diretora

Assinado: 23/12/2025 09:36:19

Itaúsa S.A.

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

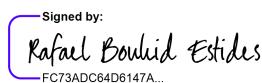
Usando endereço IP: 189.120.172.180

Assinado com o uso do celular

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Rafael Bouhid Estides



Enviado: 23/12/2025 09:24:57

rafael.estides@bwgi.com.br

Visualizado: 23/12/2025 09:26:10

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinado: 23/12/2025 09:26:46

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 170.85.22.120

## Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

## Eventos do signatário presencial

### Assinatura

### Registro de hora e data

## Eventos de entrega do editor

### Status

### Registro de hora e data

## Evento de entrega do agente

### Status

### Registro de hora e data

## Eventos de entrega intermediários

### Status

### Registro de hora e data

## Eventos de entrega certificados

### Status

### Registro de hora e data

## Eventos de cópia

### Status

### Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Beatriz de Oliveira Castro Germano beatriz.germano@itausa.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	<b>Copiado</b>	Enviado: 23/12/2025 09:24:57
<b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b> Não oferecido através da Docusign		
Gabriel Campos gabriel.campos@itausa.com.br Itaúsa S.A. Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	<b>Copiado</b>	Enviado: 23/12/2025 09:24:57
<b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b> Não oferecido através da Docusign		
Georgia Schneider M de Barros georgia.barros@bwsa.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	<b>Copiado</b>	Enviado: 23/12/2025 09:24:57
<b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b> Não oferecido através da Docusign		
Gustavo Lisboa gustavo.lisboa@bwsa.com.br Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	<b>Copiado</b>	Enviado: 23/12/2025 09:24:58
<b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b> Não oferecido através da Docusign		
Mirna Justino Mazzali mirna.mazzali@itausa.com.br Itaúsa S.A. Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Entrar com SSO	<b>Copiado</b>	Enviado: 23/12/2025 09:24:58 Visualizado: 23/12/2025 09:26:03
<b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b> Não oferecido através da Docusign		
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	23/12/2025 09:24:58
Entrega certificada	Segurança verificada	23/12/2025 09:26:10
Assinatura concluída	Segurança verificada	23/12/2025 09:26:46
Concluído	Segurança verificada	23/12/2025 09:36:19
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora