



**ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**

CNPJ Nº 00.242.184/0001-04

NIRE 35300551362

**Companhia Aberta**

**AVISO AOS ACIONISTAS**

A **Armac Locação, Logística e Serviços S.A.** ("ARMAC" ou "Companhia") comunica aos seus acionistas que o seu Conselho de Administração aprovou, em 26 de dezembro de 2025, a proposta da Diretoria de distribuição de dividendos intermediários à conta da Reserva de Lucros acumulados da Companhia ("Dividendos"). A Companhia também aprovou, na mesma data, proposta da Diretoria de declaração de Juros sobre o Capital Próprio ("JSCP"), ambas nos seguintes termos:

1. Serão pagos aos acionistas dividendos no valor total de R\$ 105.164.107,76 como dividendos intermediários à conta de Reserva de Lucros acumulados da Companhia, equivalentes a R\$ 0,3037482066 por ação, excluindo as ações em tesouraria; O pagamento será efetuado na proporção da participação de cada acionista no capital social da Companhia em circulação, até o dia 30 de dezembro de 2026.
2. Serão pagos aos acionistas JSCP no montante bruto de R\$ 34.955.260,85 equivalentes a R\$ 0,1009621821 por ação, excluindo as ações em tesouraria; O pagamento será efetuado na proporção da participação de cada acionista no capital social da Companhia em circulação, em data a ser definida pela Diretoria Executiva e comunicado por meio de Aviso aos Acionistas.
3. Tanto os referidos dividendos como JSCP terão como base de cálculo a posição acionária de 08 de janeiro de 2026 ("Data Base"), considerando um total de 346.221.329 ações de emissão da Companhia (desconsiderando as ações em tesouraria), sendo que a partir de 09 de janeiro de 2026, as ações da Companhia serão negociadas "ex" dividendos/JSCP;

A presente deliberação dos dividendos foi concebida em estrita observância à regra de transição que afasta a incidência do Imposto de Renda das Pessoas Físicas sobre dividendos declarados até 31 de dezembro de 2025, relativos a reservas de lucros acumuladas em exercícios anteriores, nos termos da Lei nº 9.250/1995, conforme alterada pela Lei nº 15.270/2025.

A aprovação do dividendo demonstra a contínua confiança dos administradores nas perspectivas de negócio da Armac, a disciplina na alocação de capital e o compromisso com a criação e o compartilhamento de valor com os acionistas da Companhia. Já considerando os JCP declarados ao longo de 2025, em 2026 a Armac pagará aos seus acionistas cerca de R\$ 214 milhões entre dividendos e juros sobre capitais próprio, totalizando um *dividend yield* de 14,6%<sup>1</sup>.

O pagamento dos juros sobre capital próprio estará sujeito à incidência de 15% de Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF), na forma da legislação vigente.

---

<sup>1</sup> Considera o preço médio de fechamento das ações da Armac ao longo de 2025 de R\$ 4,22/ação.



Os acionistas usuários das custódias fiduciárias terão seus valores disponibilizados conforme procedimento adotado pelas Bolsas de Valores. Aos acionistas cujo cadastro não contenha a inscrição do nº do CPF/CNPJ ou indicação de banco, agência e conta corrente, os dividendos serão creditados a partir do terceiro dia útil contado da data da solicitação de atualização do cadastro, desde que os interessados providenciem a regularização de seu cadastro, pessoalmente, em uma das agências do Itaú Unibanco S.A.

Barueri/SP, 26 de dezembro de 2025.

**Marcos Antonio Pinheiro Filho**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.  
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF) No. 00.242.184/0001-04  
Company Registry (NIRE) 35.300.551.362  
Publicly Held Company

## NOTICE TO SHAREHOLDERS

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("ARMAC" or "Company") hereby informs its shareholders that its Board of Directors approved, on December 26, 2025, the Executive Board's proposal for the distribution of interim dividends charged to the Company's Accumulated Earnings Reserve ("Dividends"). The Company also approved, on the same date, the Executive Board's proposal for the declaration of Interest on Equity ("IoE"), both under the following terms:

1. Shareholders will be paid dividends in the total amount of R\$ 105,164,107.76 as interim dividends charged to the Company's Accumulated Earnings Reserve, equivalent to R\$ 0.3037482066 per share, excluding treasury shares; Payment will be made in proportion to each shareholder's stake in the Company's outstanding share capital, by December 30, 2026.
2. Shareholders will be paid Interest on Equity (IoE) in the gross amount of R\$ 34,955,260.85, equivalent to R\$ 0.1009621821 per share, excluding treasury shares; Payment will be made in proportion to each shareholder's stake in the Company's outstanding share capital, on a date to be defined by the Executive Board and communicated via a Notice to Shareholders.
3. The aforementioned dividends and IoE will be based on the shareholding position as of January 08, 2026 ("Record Date"), considering a total of 346,221,329 shares issued by the Company (disregarding treasury shares). As of January 09, 2026, the Company's shares will be traded "ex-dividend/IoE".

This resolution on dividends was designed in strict compliance with the transition rule that waives Personal Income Tax on dividends declared by December 31, 2025, relating to accumulated earnings reserves from previous fiscal years, under the terms of Law No. 9,250/1995, as amended by Law No. 15,270/2025.

The approval of the dividend demonstrates management's continued confidence in Armac's business outlook, discipline in capital allocation, and commitment to value creation and sharing with the Company's shareholders. Considering the Interest on Equity declared throughout 2025, in 2026 Armac will pay its shareholders approximately R\$ 214 million in dividends and interest on equity, totaling a dividend yield of 14.6%<sup>2</sup>.

The payment of Interest on Equity will be subject to a 15% Withholding Income Tax, in accordance with applicable legislation.

Shareholders using fiduciary custody will have their amounts made available according to procedures adopted by the Stock Exchanges. For shareholders whose registration does not contain a CPF/CNPJ number or indication of bank, branch, and checking account, dividends will be credited as of the third

---

<sup>2</sup> It considers the average closing price of Armac shares throughout 2025 of R\$ 4.22 per share



business day following the date of the registration update request, provided that the interested parties arrange for the regularization of their registration, in person, at one of the branches of Itaú Unibanco S.A.

Barueri/SP, December 26, 2025.

Marcos Antonio Pinheiro Filho  
CFO and Investor Relations Officer