

## COMUNICADO SOBRE TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

### ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.

Companhia aberta  
CNPJ/MF nº 04.149.454/0001-80

A **ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.** (“EcoRodovias” ou “Companhia”) vem, com base nas disposições da Resolução CVM nº 80, comunicar aos seus acionistas e ao mercado em geral, as seguintes transações entre partes relacionadas:

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Nome das Partes Relacionadas e Relações com a Companhia</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concessionária Ecovias Raposo-Castelo S.A. (“<u>Ecovias Raposo Castello</u>”): Controlada Indireta da Companhia;</li> <li>- Ecoriominas Concessionária de Rodovias S.A. (“<u>Ecovias Rio Minas</u>”): Controlada Indireta da Companhia;</li> <li>- Concessionária de Rodovias Noroeste Paulista S.A. (“<u>Ecovias Noroeste Paulista</u>”, e em conjunto com a Ecovias Raposo Castello e Ecovias Rio Minas, “<u>Contratantes</u>”): Controlada Indireta da Companhia;</li> <li>- Consórcio Instalações S-M (“<u>Consórcio Contratado</u>”), no qual Sinelec Brasil Ltda. possui 70% do capital social;</li> <li>- Sinelec Brasil Ltda. (“<u>Sinelec</u>”);</li> </ul> <p>A Sinelec é controlada indiretamente pela ASTM, que é acionista majoritária indireta da Companhia, com 52,7% de participação no capital social da EcoRodovias.</p> |
| <p>Objetos dos Contratos</p>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Os Contratos de Prestação de Serviços e Fornecimento de Materiais – IDCT14508, IDCT14507 e IDCT14509, firmados entre a Ecovias Raposo Castello, a Ecovias Rio Minas e a Ecovias Noroeste Paulista, respectivamente, e o Consórcio Contratado, têm por objeto o fornecimento e implementação de Sistema de <i>Multi Lane Free Flow</i> (MLFF), incluindo materiais e serviços (“<u>Contratos de Implementação</u>”).</li> <li>- Os Contratos de Prestação de Serviços – IDCT14527 e IDCT14526, firmados entre a Ecovias Raposo Castello e a Ecovias Rio Minas, respectivamente, e a Sinelec, têm por objeto a manutenção do Software do Sistema de <i>Multi Lane Free Flow</i> (MLFF) (“<u>Contratos de Manutenção do Software</u>”, e em conjunto com os Contratos de Implementação, “<u>Contratos</u>”).</li> </ul>                       |
| <p>Principais Termos e Condições</p>                           | <p>Vigência dos Contratos: 02 de abril de 2031.</p> <p>Valores dos Contratos de Implementação:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IDCT14508 (Ecovias Raposo Castello): R\$ 214.038.612,00 (duzentos e quatorze milhões, trinta e oito mil, seiscentos e doze reais).</li> <li>- IDCT14507 (Ecovias Rio Minas): R\$ 77.803.074,00 (setenta e sete milhões, oitocentos e três mil e setenta e quatro reais).</li> <li>- IDCT14509 (Ecovias Noroeste Paulista): R\$ 53.742.315,00 (cinquenta e três milhões, setecentos e quarenta e dois mil, trezentos e quinze reais).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Valores dos Contratos de Manutenção do <i>Software</i>:</p> <p>- IDCT14527 (Ecovias Raposo Castello): R\$ 8.139.600,00 (oito milhões, cento e trinta e nove mil e seiscentos reais).</p> <p>- IDCT14526 (Ecovias Rio Minas): R\$ 8.379.000,00 (oito milhões, trezentos e setenta e nove mil reais).</p> <p>O valor total dos Contratos é de R\$ 362.102.601,00 (trezentos e sessenta e dois milhões, cento e dois mil, seiscentos e um reais), sendo R\$ 345.584.001,00 (trezentos e quarenta e cinco milhões, quinhentos e oitenta e quatro mil e um reais) com o Consórcio Contratado, e R\$ 16.518.600,00 (dezesesseis milhões, quinhentos e dezoito mil e seiscentos reais) com a Sinelec.</p> <p>Os preços relativos a serviços, materiais e licenças de <i>software</i> serão reajustados anualmente, a cada período de 12 (doze) meses contados da data de assinatura do contrato, pela variação acumulada do IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo), divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE, ou por outro índice oficial que venha a substituí-lo.</p> |
| Razões pelas quais a administração da Companhia considera que as transações observaram condições comutativas ou preveem pagamento compensatório adequado                                                                                                | A administração considera que as transações observaram condições comutativas, pois (i) foram observadas as regras previstas na Política para Transações com Partes Relacionadas, conforme disponível no website de Relações com Investidores da Companhia; e (ii) as condições presentes nas contratações estão de acordo com a prática de mercado (e.g. cláusulas gerais comumente adotadas nos contratos celebrados pela Companhia para o tipo de contrato e natureza das obrigações).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Informações sobre a eventual participação da contraparte, de seus sócios ou administradores no processo de decisão da Companhia acerca das transações ou de negociação das transações como representantes da Companhia, descrevendo essas participações | <p>A Companhia informa que, após a recomendação do Comitê de Auditoria, os Contratos foram apresentados e aprovados pelo Conselho de Administração, observadas as abstenções dos conselheiros conflitados.</p> <p>Posteriormente, os Contratos foram discutidos e aprovados em reuniões dos Conselhos de Administração da Ecovias Raposo Castello, Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

São Paulo, 23 de dezembro de 2025.

**Marcello Guidotti**

Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores  
EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.  
55 (11) 3787-2612/2674/2686  
[invest@ecorodovias.com.br](mailto:invest@ecorodovias.com.br)  
<http://www.ecorodovias.com.br/ri>

## NOTICE ON RELATED-PARTY TRANSACTIONS

### ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 04.149.454/0001-80

**ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA S.A.** ("**EcoRodovias**" or "**Company**"), in accordance with CVM Resolution 80, hereby announces to its shareholders and the market the following transactions between related parties:

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Name of Related Parties and Relations with the Company | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Concessionária Ecovias Raposo-Castelo S.A. ("<u>Ecovias Raposo Castello</u>"):<br/>Indirect Subsidiary of the Company;</li> <li>- Ecoriominas Concessionária de Rodovias S.A. ("<u>Ecovias Rio Minas</u>"):<br/>Indirect Subsidiary of the Company;</li> <li>- Concessionária de Rodovias Noroeste Paulista S.A. ("<u>Ecovias Noroeste Paulista</u>", and, jointly with Ecovias Raposo Castello and Ecovias Rio Minas, "<u>Principals</u>"):<br/>Indirect Subsidiary of the Company;</li> <li>- Consórcio Instalações S-M ("<u>Contracted Consortium</u>"), in which Sinelec Brasil Ltda. holds 70% of the capital;</li> <li>- Sinelec Brasil Ltda. ("<u>Sinelec</u>");</li> </ul> <p>Sinelec is indirectly controlled by ASTM, which is the indirect controlling shareholder of the Company, holding 52.7% of EcoRodovias' capital stock.</p> |
| Objects of the Agreements                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- The Supply and Service Agreements – IDCT14508, IDCT14507, and IDCT14509 – entered into between Ecovias Raposo Castello, Ecovias Rio Minas, and Ecovias Noroeste Paulista, respectively, and the Contracted Consortium, are intended for the supply and implementation of the Multi Lane Free Flow (MLFF) System, including both materials and services ("<u>Implementation Agreements</u>").</li> <li>- The Service Agreements – IDCT14527 and IDCT14526, entered into between Ecovias Raposo Castello and Ecovias Rio Minas, respectively, and Sinelec, are intended for the maintenance of the Multi Lane Free Flow (MLFF) System Software ("<u>Software Maintenance Agreements</u>", and, jointly with the Implementation Agreements, "<u>Agreements</u>").</li> </ul>                                                                      |
| Main Terms and Conditions                              | <p>Duration of Agreements: April 2, 2031.</p> <p>Amounts of the Implementation Agreements:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IDCT14508 (Ecovias Raposo Castello): two hundred fourteen million, thirty-eight thousand, and six hundred twelve reais (R\$214,038,612.00).</li> <li>- IDCT14507 (Ecovias Rio Minas): seventy-seven million, eight hundred three thousand and seventy-four reais (R\$77,803,074.00).</li> <li>- IDCT14509 (Ecovias Noroeste Paulista): fifty-three million, seven hundred forty-two thousand, and three hundred fifteen reais (R\$53,742,315.00).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Amounts of the Software Maintenance Agreements:</p> <p>- IDCT14527 (Ecovias Raposo Castello): eight million, one hundred thirty-nine thousand, and six hundred reais (R\$8,139,600.00).</p> <p>- IDCT14526 (Ecovias Rio Minas): eight million, and three hundred seventy-nine thousand reais (R\$8,379,000.00).</p> <p>The total amount of the Agreements is three hundred sixty-two million, one hundred two thousand, and six hundred one reais (R\$362,102,601.00), of which three hundred forty-five million, five hundred eighty-four thousand, and one reais (R\$345,584,001.00) is allocated to the Contracted Consortium, and sixteen million, five hundred eighteen thousand, and six hundred reais (R\$16,518,600.00) is allocated to Sinelec.</p> <p>The prices for services, materials, and software licenses will be adjusted annually, every twelve (12) months from the date the agreement is signed, based on the cumulative variation in the Broad Consumer Price Index (IPCA), as published by the Brazilian Institute of Geography and Statistics (IBGE), or by any other official index that may replace it.</p> |
| Reasons why the Company's management considers that the transactions were carried out on an arm's length basis or establish adequate compensation                                                                                                                                      | <p>The Management considers that the transactions were carried out on an arm's length basis because: (i) the rules established in the Policy on Related-Party Transactions, as available on the Company's Investor Relations website, were followed; and (ii) the contractual conditions are in accordance with market practices (e.g., general clauses usually adopted in contracts signed by the Company for the type of contract and nature of the obligations).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Information on potential participation of the counterparty, its partners or members of management in the Company's decision-making process regarding the transactions or in negotiations relating to the transactions as representatives of the Company, describing such participation | <p>The Company informs that, following the Audit Committee's recommendation, the Agreements were presented to and approved by the Board of Directors, with the abstentions of the conflicted directors duly recorded.</p> <p>Subsequently, the Agreements were discussed and approved at meetings of the Boards of Directors of Ecovias Raposo Castello, Ecovias Rio Minas, and Ecovias Noroeste Paulista.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

São Paulo, December 23, 2025.

**Marcello Guidotti**  
 CEO and Investor Relations Officer  
 EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A.  
 55 (11) 3787-2612/2674/2686  
[invest@ecorodovias.com.br](mailto:invest@ecorodovias.com.br)  
<http://www.ecorodovias.com.br/ri>