

CNPJ 02.474.103/0001-19 – NIRE 4230002438-4

Companhia Aberta – Registro CVM n.º 01732-9

**ATA DA DUCENTÉSIMA OCTOGÉSIMA SÉTIMA REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO ENGIE BRASIL ENERGIA S.A.**

Aos 12 (doze) dias do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às 10:30, reuniram-se, presencialmente na sede da Companhia e por meio da plataforma Teams, nos termos do §2º, do artigo 18 do Estatuto Social da ENGIE Brasil Energia S.A. (“Companhia”), o(a)s senhore(a)s membros titulares do Conselho de Administração da Companhia, Maurício Stolle Bähr; Rubens José Nascimento; Sophie Brigitte Sylviane Angrand Quarrel de Verneuil; Dirk Achiel Marc Beeuwsaert; Paulo de Resende Salgado; Manoel Eduardo Lima Lopes; Karin Koogan Breitman; Pierre Jean Bernard Guiollot, e, ante a ausência do Sr. Paulo Jorge Tavares Almirante, compareceu a sua suplente, a Sra. Sylvie Marie Vicente ep. Credot. Além desses, participaram também o(a)s Conselheiro(a)s suplentes Antonio Alberto Gouvêa Vieira, Gustavo Henrique Labanca Novo, Gil de Methodio Maranhão Neto, Pierre Auguste Gratien Leblanc, Raquel da Fonseca Cantarino, Eduardo Antonio Gori Sattamini, Manoel Arlindo Zaroni Torres e Carlos Alberto Vieira. Presidiu os trabalhos o Sr. Maurício Stolle Bähr e, como secretária, Bruna Krieger de Souza. Ordem do dia constante da convocação CA-019/2025, de 09 de dezembro de 2025, a saber:
Assuntos para Deliberação: 1.1 – Aprovar, de forma complementar, o projeto de autoprodução por arrendamento deliberado na 284ª RCA; 1.2 - Aprovar assinatura do MoU com Penha Papéis e seguir com discussão dos contratos definitivos; 1.3 - Aprovar a Proposta para pagamento dos Juros sobre Capital Próprio ao período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025; 1.4 - Aprovar a contratação da Ernst & Young Assessoria Empresarial LTDA para realização de trabalho de não-auditória; 1.5 - Aprovar a substituição de um membro do Comitê de Ética e de Sustentabilidade; 1.6 - Aprovar o Plano Anual de Auditoria Interna para 2026; 1.7 - Aprovar proposta de alterações contratuais no âmbito dos financiamentos dos projetos Floresta, Paracatu, São Pedro II e IV, para mitigação dos impactos pelo descumprimento do ICSD dos próximos anos. **Assuntos Para Conhecimento:** 2.1 - Acompanhamento das operações de derivativos no âmbito da Política de Investimentos e Derivativos da Companhia; 2.2 - Apresentação sobre os resultados do Programa INCOME; 2.3 - Apresentação de relatório de atividades do Comitê de Sustentabilidade; 2.4 - Apresentação do cronograma do processo de autoavaliação dos

membros do Conselho de Administração. DELIBERAÇÕES: Nos termos da apresentação disponibilizada, documento que fica arquivado na Companhia, o(a)s Conselheiro(a)s, por unanimidade, sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram sobre a ordem do dia: Item 1.1 – Foi aprovado, em caráter complementar, o projeto de autoprodução por arrendamento deliberado na 284^a RCA da Companhia, ficando expressamente autorizada a constituição de consórcios, por meio das SPEs controladas do Projeto CLWP (Campo Largo IX, XIV, XXII, XII, XIX e XVII), para viabilizar a estrutura de autoprodução por arrendamento com a SABESP; Item 1.2 – Foi aprovada, a assinatura do MoU (Memorando de Entendimentos), a submissão da operação ao CADE para fins de autoprodução por equiparação e início da negociação dos contratos definitivos; Item 1.3 – Foi aprovado, crédito de juros sobre capital próprio relativo ao período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025, nos termos do art. 9º da Lei nº 9.249/95 e da Resolução CVM nº 143/2022, no valor de R\$ 100.000.000,00, ficando a Diretoria Executiva da Companhia delegada a definir a data de pagamento e as demais condições que serão comunicadas oportunamente por meio de Aviso aos Acionistas; Item 1.4 – Após a manifestação favorável da Diretoria Executiva e dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário, os conselheiros aprovaram, a contratação da EY Assessoria Empresarial para realização dos serviços de não-auditória relacionados, nos termos apresentados; Item 1.5 – Foi aprovada, com vigência a partir do dia 1º de janeiro de 2026, a nomeação do Sr. Eduardo Vetere como membro dos Comitês de Sustentabilidade e de Ética em substituição à Sra. Sophie Brigitte Sylviane Angrand Quarrel de Verneuil que assumirá novos desafios dentro do Grupo ENGIE; Item 1.6 – Foi aprovado, o Plano Anual de Auditoria Interna – PAAI 2026; Item 1.7 – Foi aprovada a proposta de alterações contratuais no âmbito dos financiamentos dos projetos Floresta, Paracatu, São Pedro II e IV, incluindo o oferecimento de fiança corporativa pela Companhia ou suas subsidiárias, para atualização de algumas obrigações contratuais, incluindo aquelas relativas ao ICSD. 2 – Assuntos para Conhecimento: Item 2.1 – Foram apresentadas, para acompanhamento dos Conselheiros, as posições das operações de derivativos conforme Política de Investimentos e Derivativos da Companhia; Item 2.2 – Foram apresentados os resultados do Programa INCOME; Item 2.3 - Foi dado conhecimento das atividades realizadas pelo Comitê de Sustentabilidade relativo ao ano de 2025; e Item 2.4 - Em atenção à Política de Avaliação de Desempenho de Conselheiros, Diretores e Membros de Comitês, os Conselheiros tomaram conhecimento sobre início do processo de autoavaliação dos membros do Conselho de Administração referente ao exercício de 2025, cujo formulário de autoavaliação deverá ser respondido até o dia 16.01.2026. **ENCERRAMENTO:** Posta a

palavra à disposição do(a)s Senhore(a)s Conselheiro(a)s presentes, além das discussões havidas em relação à matéria constante da Ordem do Dia, não houve qualquer outra manifestação, sendo que o tempo e temas deliberados nesta reunião foram monitorados por mim, secretária, conforme Relatório de Monitoramento de Tempo e Temas, documento que será arquivado na sede da Companhia, o que ensejou o Presidente a dar por encerrados os trabalhos da presente reunião, solicitando que fosse lavrada a presente ata por mim, secretária, que, depois de lida e achada conforme, será assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, inclusive o Presidente, e por mim, secretária, por meio da plataforma de assinatura digital.

Florianópolis/SC, 12 de dezembro de 2025.

Maurício Stolle Bähr
Presidente da Mesa

Bruna Krieger de Souza
Secretária

Conselheiros presentes:

Maurício Stolle Bähr
Conselheiro

Rubens José Nascimento
Conselheiro

Sophie Brigitte Sylviane Angrand
Quarrel de Verneuil
Conselheira

Sylvie Marie Vicente ep. Credot
Conselheira Suplente

Dirk Achiel Marc Beeuwsaert
Conselheiro

Paulo de Resende Salgado
Conselheiro

Manoel Eduardo Lima Lopes

Karin Koogan Breitman

Conselheiro

Conselheira

Pierre Jean Bernard Guiollot

Conselheiro