

KORA SAÚDE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 13.270.520/0001-66

NIRE 32.300.031.871

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Realizada em 17 de dezembro de 2025

1. Data, hora e local: No dia 17 de dezembro de 2025, às 10h00min, no escritório administrativo da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia") localizado na cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Desembargador Santos Neves, nº 207, Bairro Santa Lúcia, CEP 29056-055.

2. Convocação e Presença: As formalidades de convocação foram dispensadas diante do comparecimento da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

3. Mesa: Presidente: Fabio Isay Saad; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto.

4. Ordem do dia: Nos termos do artigo 21 do Estatuto Social da Companhia e da Cláusula 6.2 do Plano de Opção de Compra de Ações aprovado pela Assembleia Geral de acionistas da Companhia em 19/02/2021 ("Plano"), manifestar-se acerca de entrega de ações atualmente mantidas em tesouraria, em decorrência do exercício do direito de aquisição de "Ações Próprias" e/ou ações de emissão da Companhia decorrente do exercício de "Opções" (conforme definido no Plano) por determinados beneficiários do Plano.

5. Deliberações: Após a discussão das matérias da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração decidiram, **por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas**, e como permitido pela Cláusula 6.2 do Plano, aprovar a entrega, para determinados beneficiários do Plano conforme lista que fica arquivada na sede da Companhia, de até 12.315 (doze mil, trezentas e quinze) ações da Companhia atualmente mantidas em tesouraria, em decorrência do exercício do direito de aquisição de "Ações Próprias" e/ou ações de emissão da Companhia decorrente do exercício de "Opções" (conforme definido no Plano) por referidos beneficiários do Plano, nos termos do Plano e dos respectivos contratos de outorga celebrados com a Companhia, ficando a administração da Companhia autorizada a tomar as medidas cabíveis para implementar a entrega de referidas ações aos beneficiários.

6. Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a tratar, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, tendo sido assinada por todos os presentes. Mesa: Presidente: Fabio Isay Saad; Secretário: Antônio Alves Benjamim Neto. Conselheiros Presentes: Fabio Isay Saad, Antônio Alves Benjamim Neto, Eduardo da Veiga, Elias Leal Lima, Frederico Christo Torezani e Nelson Luiz Sperle Teich.

7. **Certidão**: Certifico que a presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

Vitória/ES, 17 de dezembro de 2025.

Mesa:

Fabio Isay Saad
Presidente da Mesa

Antônio Alves Benjamim Neto
Secretário da Mesa

Conselheiros:

Fabio Isay Saad

Antônio Alves Benjamim Neto

Eduardo da Veiga

Elias Leal Lima

Frederico Christo Torezani

Nelson Luiz Sperle Teich