



WEBCONFERÊNCIA DE RESULTADOS 3T25



1

Destaques

2

Resultados Operacionais

Vendas e Distratos

Estoque

3

Resultados Financeiros

SG&A

Endividamento

Desalavancagem

Demonstração de Resultados

4

Perguntas e Respostas

DESTAQUES DOS 9M25

PERSONALix.
SEU ix. COM A SUA CARA!

**Expedição do Habite-se do
ix.Tatuapé**

**Aumento de Capital realizado
no montante de R\$ 345,3
milhões**

VSO
Total: 19,3%
Lançamentos: 10,6%
3T25

Distrato
Redução de 40%
9M25 vs. 9M24

Despesas Comerciais
Redução de 36%
9M25 vs. 9M24

Resultado Financeiro
Redução de 57% no prejuízo
9M25 vs. 9M24

Lucro Bruto de R\$ 28,8 milhões
com margem de 31%
nos 9M25

**Solução de mais um
empreendimento com Obra
Parada**

1

Destaques

2

Resultados Operacionais

Vendas e Distratos

Estoque

3

Resultados Financeiros

SG&A

Endividamento

Desalavancagem

Demonstração de Resultados

4

Perguntas e Respostas

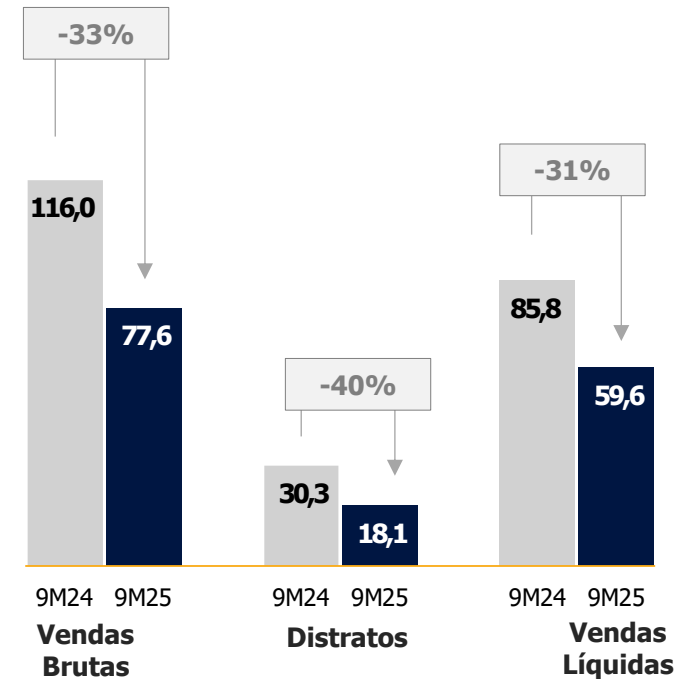
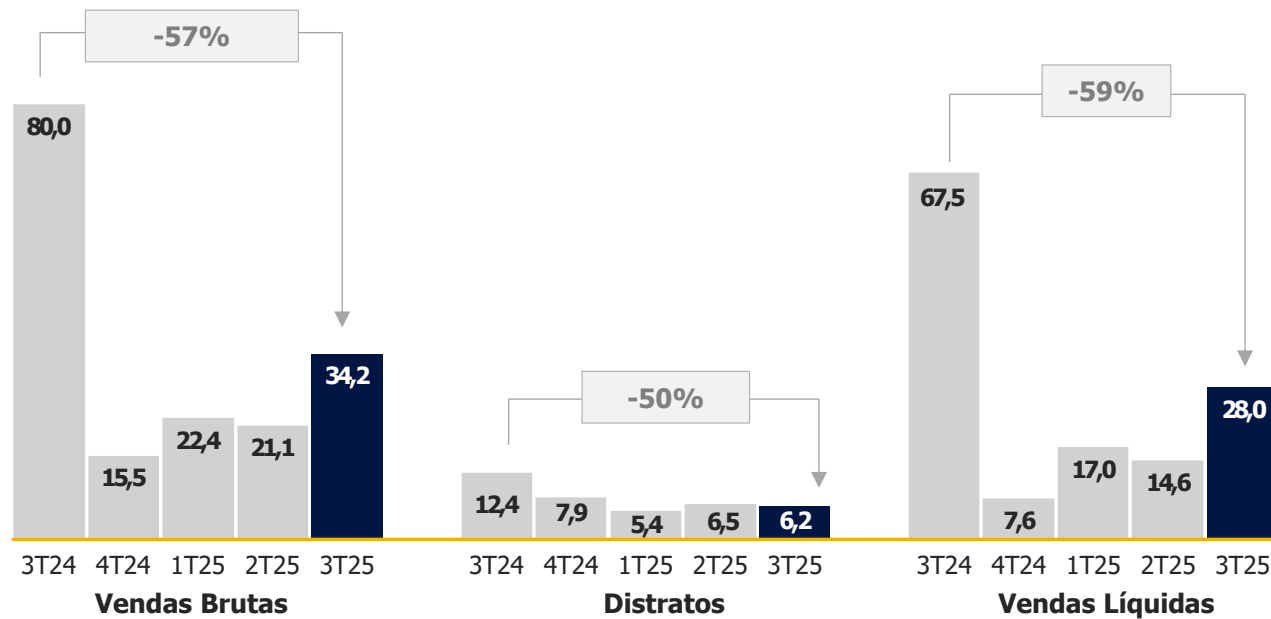


RESULTADOS OPERACIONAIS

DESEMPENHO DE VENDAS

HISTÓRICO DE VENDAS E DISTRATOS

R\$ milhões



No 3T25, as vendas brutas somadas às dações totalizaram R\$ 34,2 milhões, 57% abaixo do 3T24. Nos 9M25, as vendas brutas totalizaram R\$ 77,6 milhões, 33% abaixo dos 9M24.

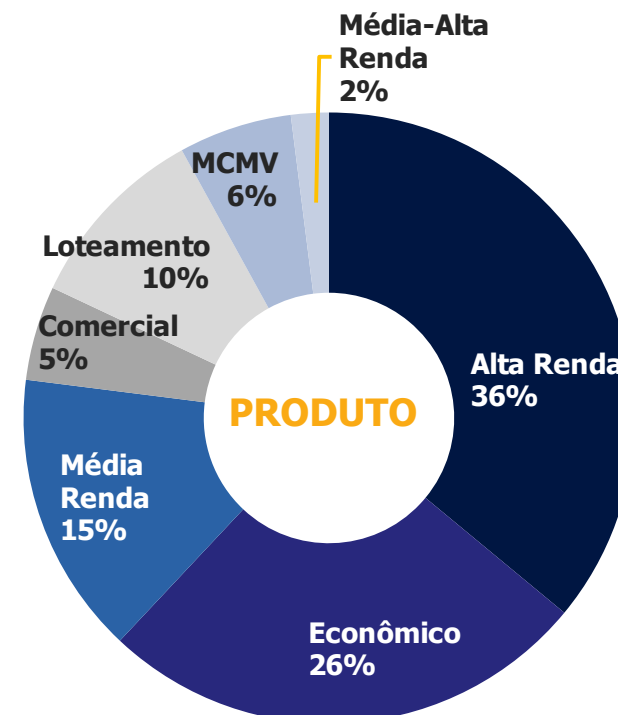
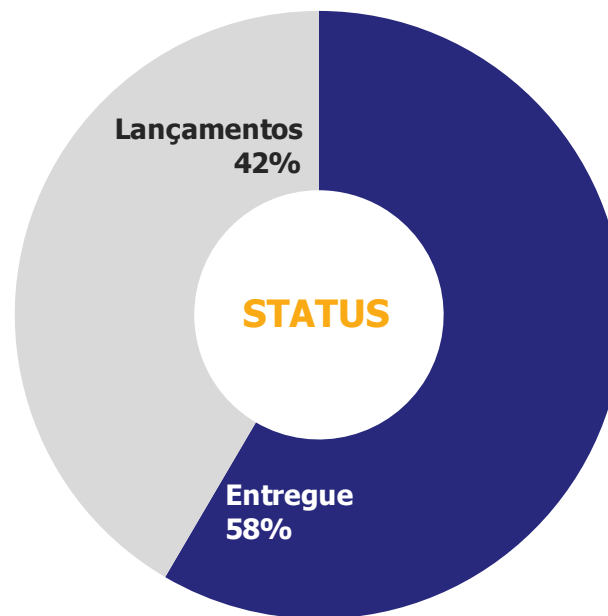
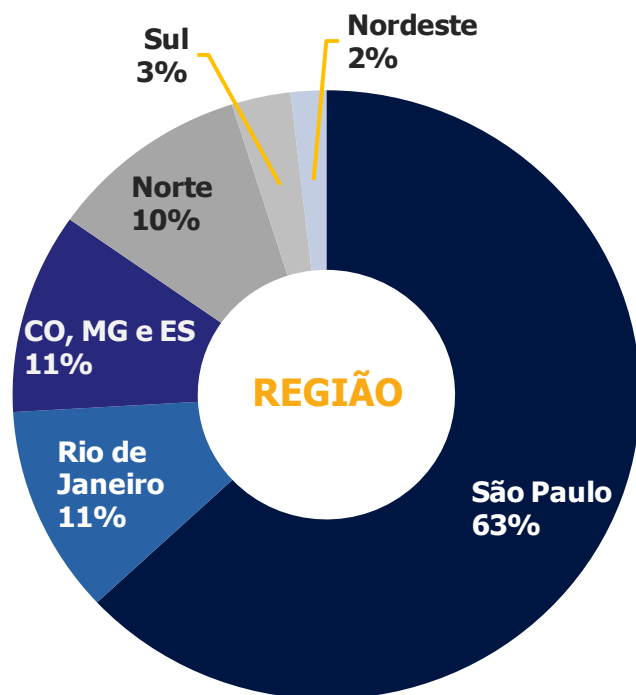
Excluindo as dações em pagamento, as vendas brutas totalizaram R\$ 59,3 milhões nos 9M25, 23% acima dos 9M24.

Durante o 3T25, os distratos somaram R\$ 6,2 milhões, 50% abaixo do 3T24. Nos 9M25, os distratos totalizaram R\$ 18,1 milhões, 40% abaixo dos 9M24.

As vendas líquidas totalizaram R\$ 28 milhões no 3T25, 59% abaixo do 3T24. Nos 9M25, as vendas líquidas totalizaram R\$ 59,6 milhões, 31% abaixo dos 9M24.

RESULTADOS OPERACIONAIS

ESTOQUE



Ao final do 3T25, o estoque pronto somado ao estoque de lançamentos totalizou R\$ 190,5 milhões, 27% abaixo do 3T24 e 9% abaixo do 2T25. Essa redução decorreu, principalmente, das vendas realizadas no período.

A quantidade de unidades foi reduzida em 26% em relação ao 3T24 e 15% em relação ao 2T25.

1

Destaques

2

Resultados Operacionais

Vendas e Distratos

Estoque

▶ 3

Resultados Financeiros

SG&A

Endividamento

Desalavancagem

Demonstração de Resultados

4

Perguntas e Respostas

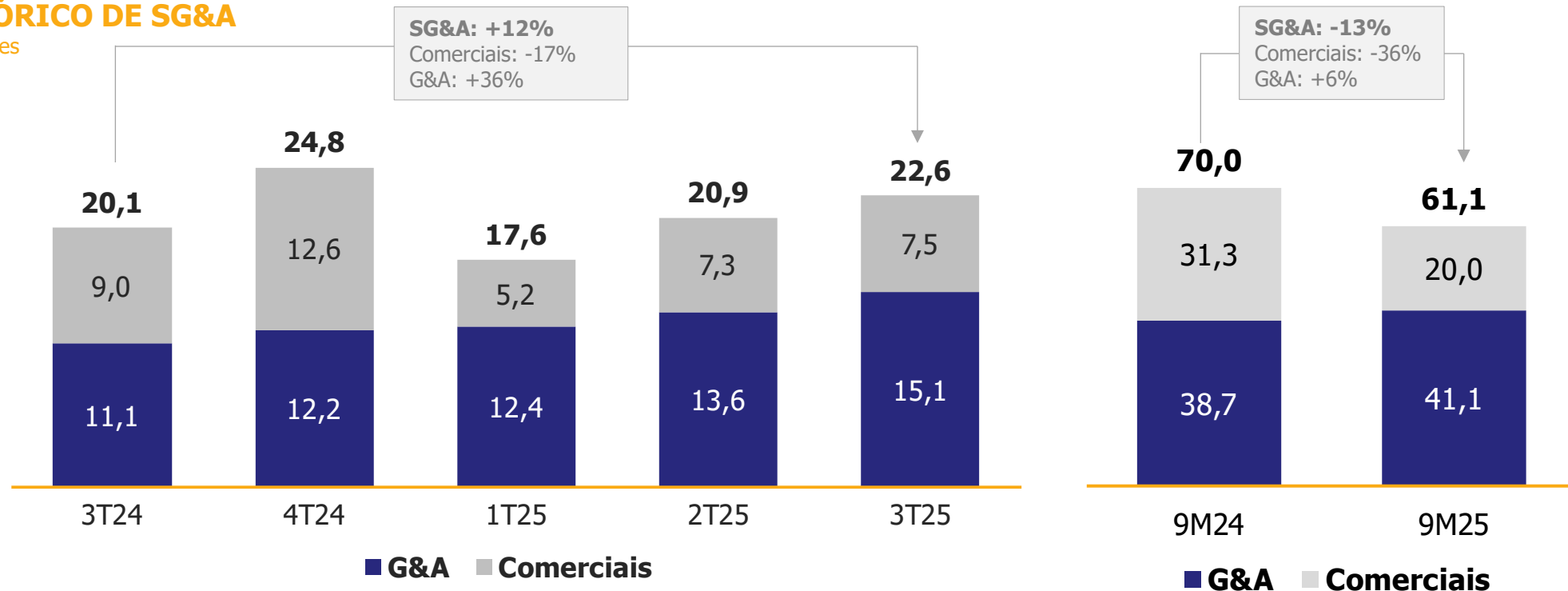


RESULTADOS FINANCEIROS

DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS

HISTÓRICO DE SG&A

R\$ milhões



As Despesas Gerais e Administrativas aumentaram 36% em comparação ao 3T24. Nos 9M25, o G&A foi aumentado em 6% em comparação aos 9M24, principalmente devido às despesas com rescisões realizadas ao longo deste ano.

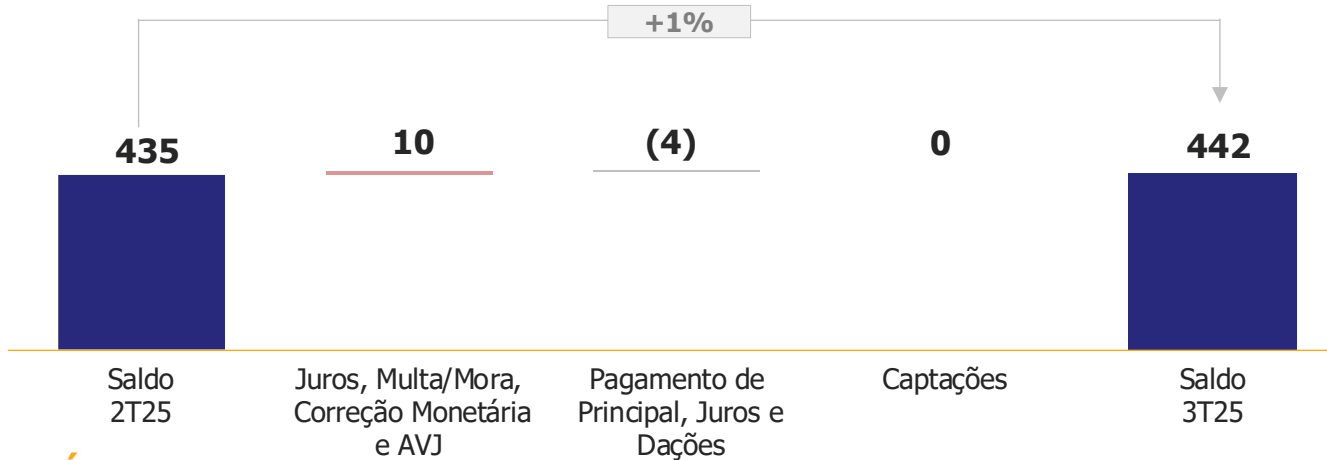
As Despesas Comerciais foram reduzidas em 17% em comparação ao 3T24. Nos 9M25, as Despesas Comerciais foram reduzidas em 36% em comparação aos 9M24, devido à menor despesa com unidades em estoque.

RESULTADOS FINANCEIROS

DÍVIDA EXTRACONCURSAL

VARIAÇÃO TRIMESTRAL

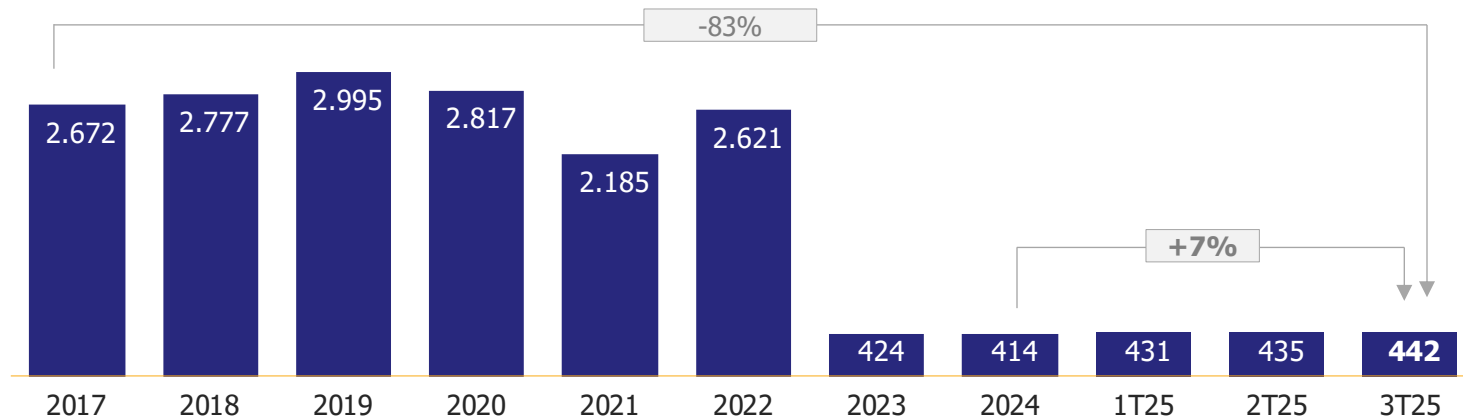
R\$ milhões



A dívida extraconcursal aumentou R\$ 7 milhões (1%) no 3T25 e R\$ 28 milhões (7%) nos 9M25, devido à liberação das parcelas de financiamento da obra do empreendimento ix.Tatuapé.

HISTÓRICO

R\$ milhões



Obs.: No 4T23, registramos o recálculo das dívidas extraconcursais nos termos do Plano de Recuperação Judicial do Grupo PDG. Em suma, quando o saldo da dívida é maior que o valor da garantia correspondente, a Companhia não pode privilegiar o pagamento deste saldo residual extraconcursal em detrimento aos credores concursais. Sendo assim, os credores poderão solicitar a habilitação do saldo residual na RJ e, este valor será pago nas condições previstas no PRJ, como determinado pela Sentença de Saída da RJ.

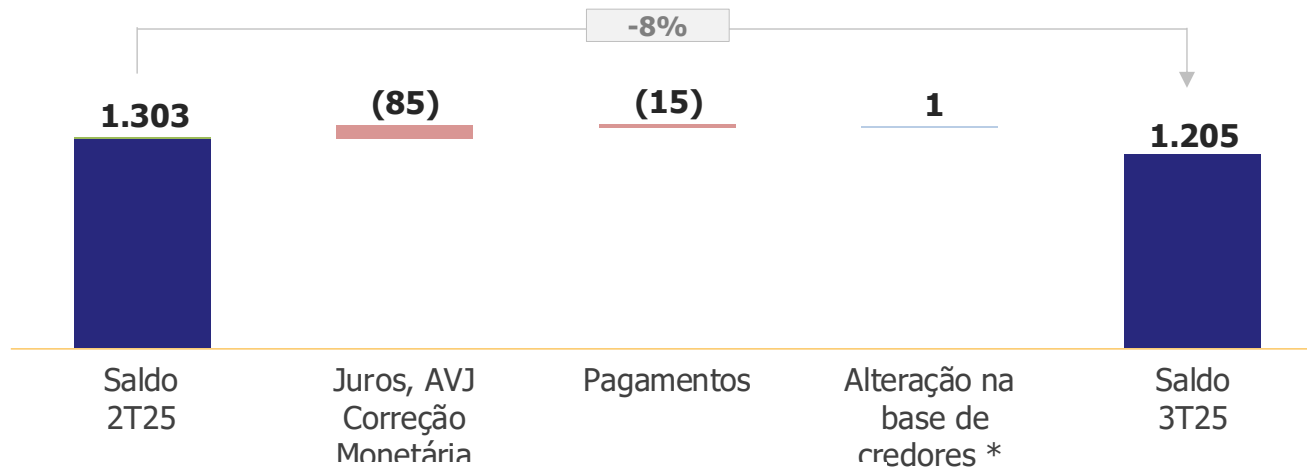
A metodologia de cálculo, e demais informações sobre o saldo da dívida, estão contemplados na Nota Explicativa 1d das Demonstrações Financeiras.

RESULTADOS FINANCEIROS

DÍVIDA CONCURSAL

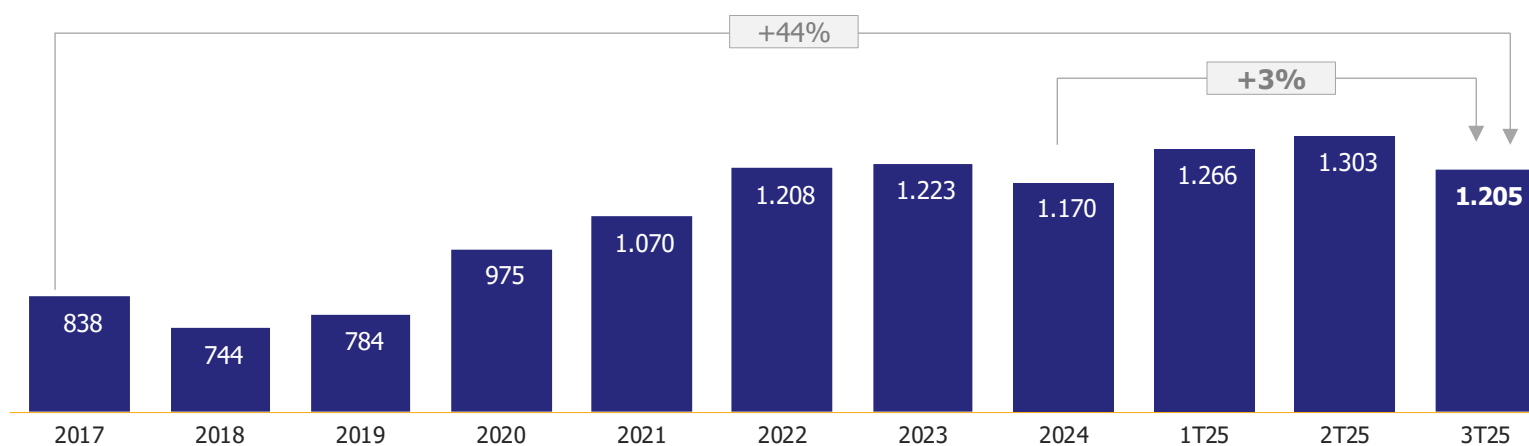
VARIAÇÃO TRIMESTRAL

R\$ milhões



HISTÓRICO

R\$ milhões



A dívida concursal foi reduzida em R\$ 98 milhões (8%) durante o 3T25 e aumentada em R\$ 35 milhões (3%) nos 9M25, devido ao aumento da taxa projetada para o IPCA, que impactou o ajuste a valor justo (AVJ) das dívidas.

No total, considerando os aumentos de capital já realizados, os pagamentos aos credores e as dações realizadas, a Companhia já amortizou R\$ 2,3 bilhões em dívidas concursais.

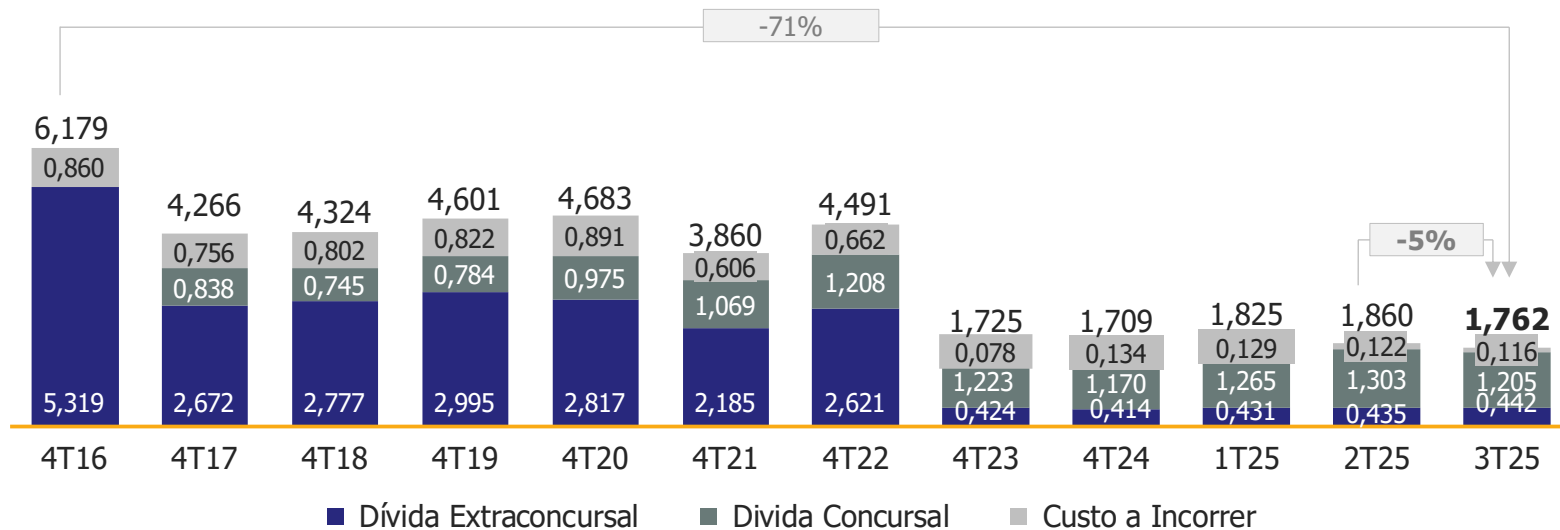
*Refere-se às novas habilitações de credores, renegociações, entre outras movimentações.

RESULTADOS FINANCEIROS

DESALAVANCAGEM

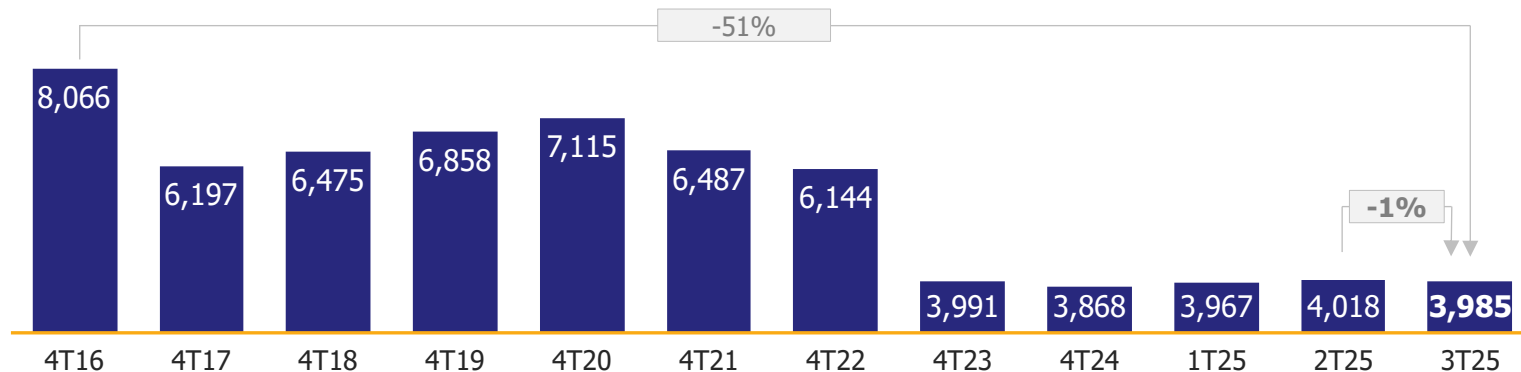
ALAVANCAGEM ESTENDIDA

R\$ bilhões



PASSIVO TOTAL

R\$ bilhões



Somando as dívidas extraconcursais, dívidas concursais e o custo a incorrer, no final do 3T25, a alavancagem estendida da companhia totalizou R\$ 1,8 bilhão, registrando uma redução de 5% ao longo do trimestre e um aumento de 3% ao longo dos 9M25.

Sobre o montante residual de alavancagem, destacamos que:

- As dívidas extraconcursais continuam sendo renegociadas e poderão ser habilitadas na recuperação judicial ao longo do tempo.
- As dívidas concursais têm vencimentos até 2042 e, conforme previsto no Plano de Recuperação, poderão também ser amortizadas por meio de dações em pagamento e conversão em *equity*.

RESULTADOS FINANCEIROS

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO (R\$ '000)	3T25	3T24	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Receita bruta operacional						
Vendas imobiliárias	39.056	81.749	-52%	77.558	122.419	-37%
Outras receitas operacionais	2.783	(936)	n.m.	23.157	(3.038)	n.m.
(-) Deduções da receita	(4.125)	(2.024)	n.m.	(8.560)	(5.927)	44%
Receita operacional líquida	37.714	78.789	-52%	92.155	113.454	-19%
Custo das unidades vendidas	(26.750)	(69.281)	-61%	(57.859)	(108.198)	-47%
Juros capitalizados	(2.539)	(466)	n.m.	(5.468)	(1.383)	n.m.
Custo dos imóveis vendidos	(29.289)	(69.747)	-58%	(63.327)	(109.581)	-42%
Lucro (prejuízo) bruto	8.425	9.042	-7%	28.828	3.873	n.m.
Margem bruta	22,3%	11,5%	10,8 pp	31,3%	3,4%	27,9 pp
Margem bruta ajustada (1)	29,1%	12,1%	17,0 pp	37,2%	4,6%	32,6 pp
Receitas (despesas) operacionais:						
Equivalência patrimonial	(146)	3	n.m.	(228)	514	n.m.
Gerais e administrativas	(15.124)	(11.123)	36%	(41.027)	(38.715)	6%
Comerciais	(7.493)	(8.991)	-17%	(20.022)	(31.330)	-36%
Tributárias	(141)	(195)	-28%	(193)	(338)	-43%
Depreciação e amortização	(59)	(137)	-57%	(190)	(419)	-55%
Outras despesas operacionais	3.703	(51.356)	n.m.	21.206	(54.945)	n.m.
Resultado financeiro	60.463	(274.758)	n.m.	(154.150)	(358.421)	-57%
Total receitas (despesas) operacionais	41.203	(346.557)	n.m.	(194.604)	(483.654)	-60%
Lucro (prejuízo) antes do I.R. e C.S.	49.628	(337.515)	n.m.	(165.776)	(479.781)	-65%
Imposto de renda e contribuição social	(27.040)	62.978	n.m.	2.491	66.272	-96%
Lucro (prejuízo) consolidado	22.588	(274.537)	n.m.	(163.285)	(413.509)	-61%
Acionistas não controladores	1.908	131	n.m.	4.695	3.482	35%
Lucro (prejuízo) líquido do período	24.496	(274.406)	n.m.	(158.590)	(410.027)	-61%
Margem líquida	65,0%	n.a.	n.m.	n.a.	n.a.	n.m.

Registramos um lucro bruto de R\$ 8,5 milhões no 3T25 (margem de 22%) e de R\$ 28,8 milhões (margem de 31%) nos 9M25. O principal impacto no resultado do acumulado do ano foi a reversão da provisão para distratos no período.

Registramos um resultado financeiro positivo de R\$ 60,5 milhões no 3T25 e um prejuízo financeiro de R\$ 154,1 milhões nos 9M25, principalmente, devido ao ajuste a valor justo (AVJ) das dívidas.

FOTOS ATUAIS ix.Tatuapé



FOTOS ATUAIS ix.Tatuapé



1

Destaques

2

Resultados Operacionais

Vendas e Distratos

Estoque

3

Resultados Financeiros

SG&A

Endividamento

Desalavancagem

Demonstração de Resultados

▶ 4

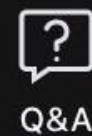
Perguntas e Respostas





PERGUNTAS E RESPOSTAS (Q&A)

Envie sua pergunta, clicando no
ícone na parte inferior da tela.



ix. Santana

WEBCONFERÊNCIA DE RESULTADOS 3T25

17 de novembro de
2025

RESULTS WEBCONFERENCE 3Q25



1

Highlights

2

Operational Results

Cancellations and Resale
Inventory

3

Financial Results

SG&A
Indebtedness
Deleveraging
Income Statement

4

Q&A

9M25 Highlights

PERSONALix.
SEU ix. COM A SUA CARA!

**Occupancy Permit Issued for
ix.Tatuapé**

**Conclusion of Capital Increase
in the amount of R\$ 345.3
million**

**SoS
Total: 19,3%
Lançamentos: 10,6%
3Q25**

**Cancellations
40% reduction
9M25 vs. 9M24**

**Selling Expenses
36% reduction
9M25 vs. 9M24**

**Financial Result
57% reduction in losses
9M25 vs. 9M24**

**Gross Profit of R\$28.8 million
with a 31% margin
in 9M25**

**Resolution of another
suspended project**

1

Highlights

2

Operational Results

Cancellations and Resale
Inventory

3

Financial Results

SG&A
Indebtedness
Deleveraging
Income Statement

4

Q&A

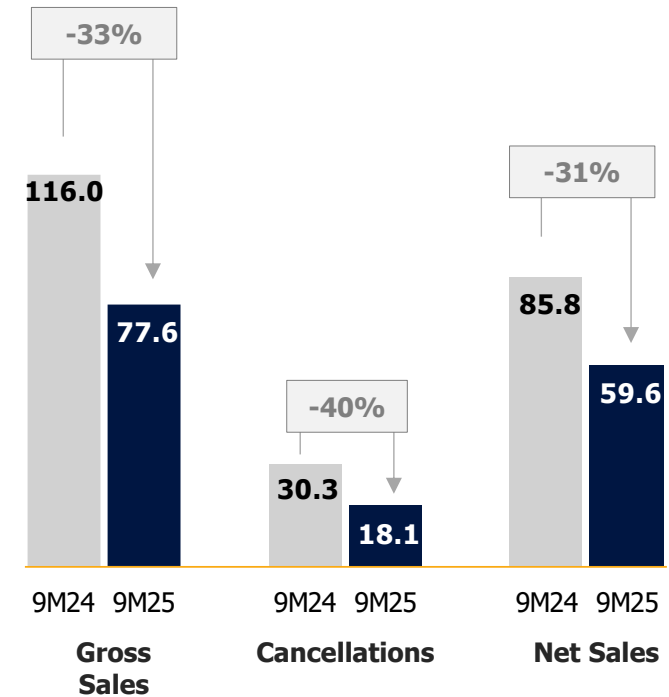
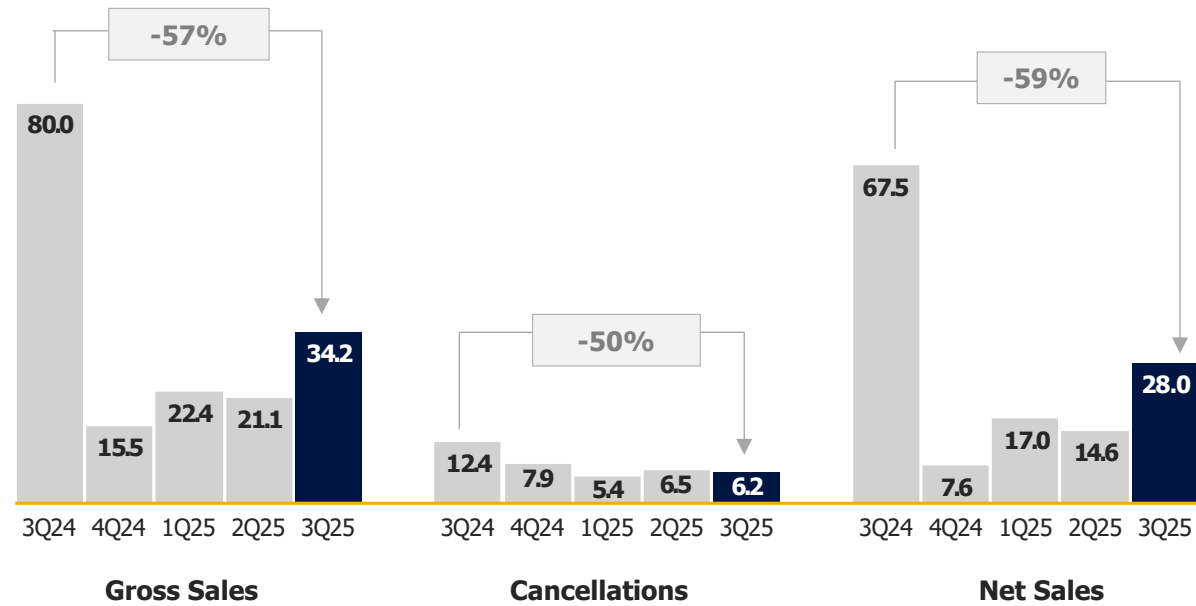


OPERATIONAL RESULTS

SALES PERFORMANCE

SALES AND CANCELLATIONS

R\$ million



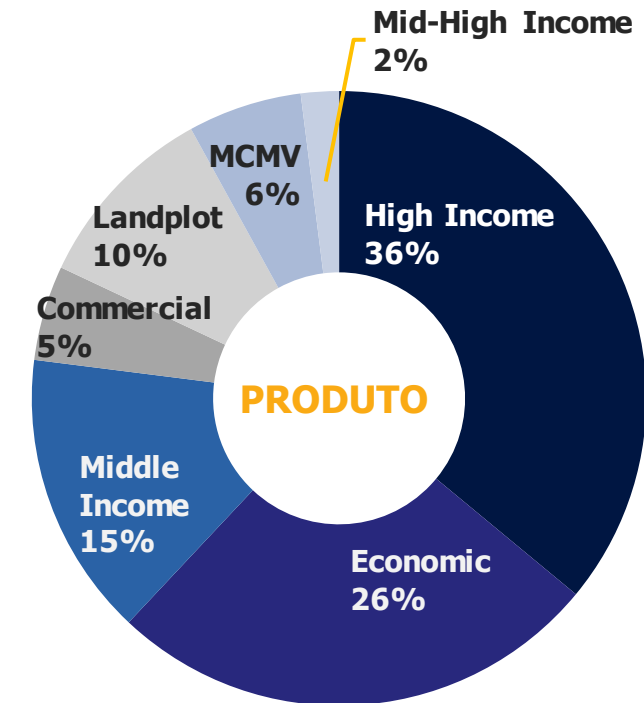
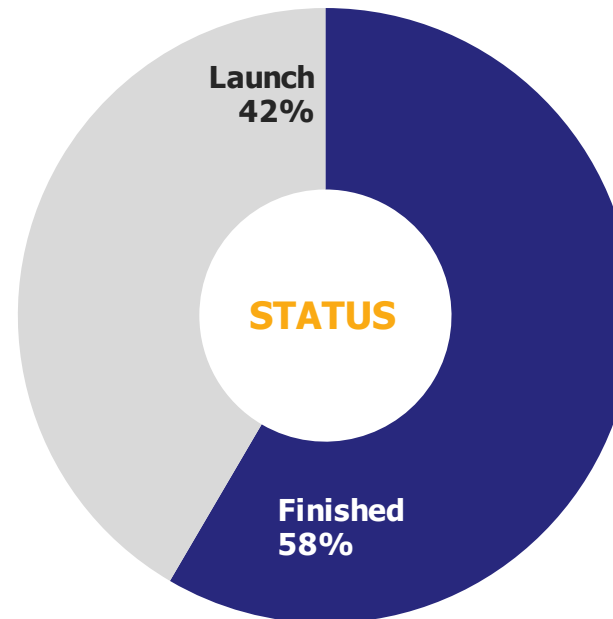
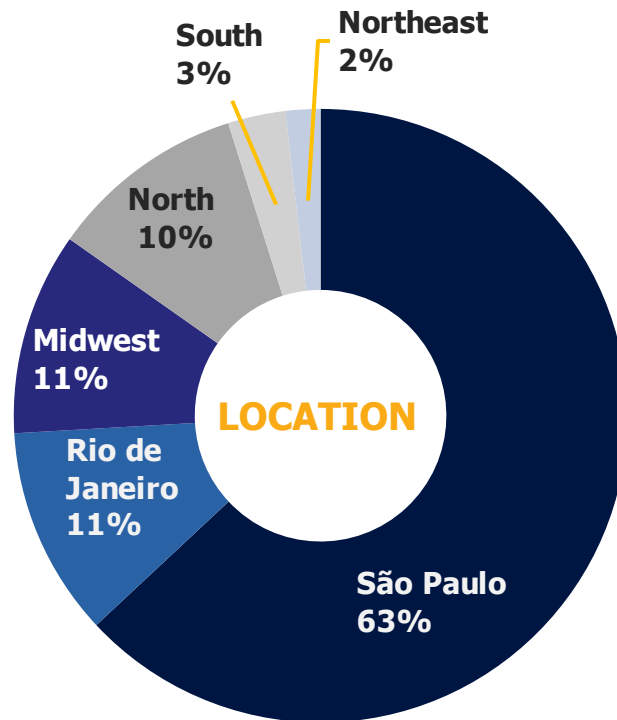
In 3Q25, gross sales including units transferred as payment totaled R\$ 34.2 million, 57% below 3Q24. In 9M25, gross sales reached R\$ 77.6 million, 33% below 9M24.

Excluding units transferred as payment, gross sales totaled R\$ 59.3 million in 9M25, a 23% increase compared to 9M24.

During 3Q25, cancellations amounted to R\$ 6.2 million, 50% below 3Q24. In 9M25, cancellations totaled R\$ 18.1 million, 40% below 9M24.

Net sales reached R\$ 28.0 million in 3Q25, 59% below 3Q24. In 9M25, net sales totaled R\$ 59.6 million, 31% below 9M24.

OPERATIONAL RESULTS INVENTORY



At the end of 3Q25, completed inventory plus launch inventory totaled R\$ 190.5 million, 27% below 3Q24 and 9% below 2Q25. This reduction was mainly due to sales recorded during the period.

The number of units decreased 26% compared to 3Q24 and 15% compared to 2Q25

1

Highlights

2

Operational Results

Cancellations and Resale
Inventory

3

Financial Results

SG&A
Indebtedness
Deleveraging
Income Statement

4

Q&A

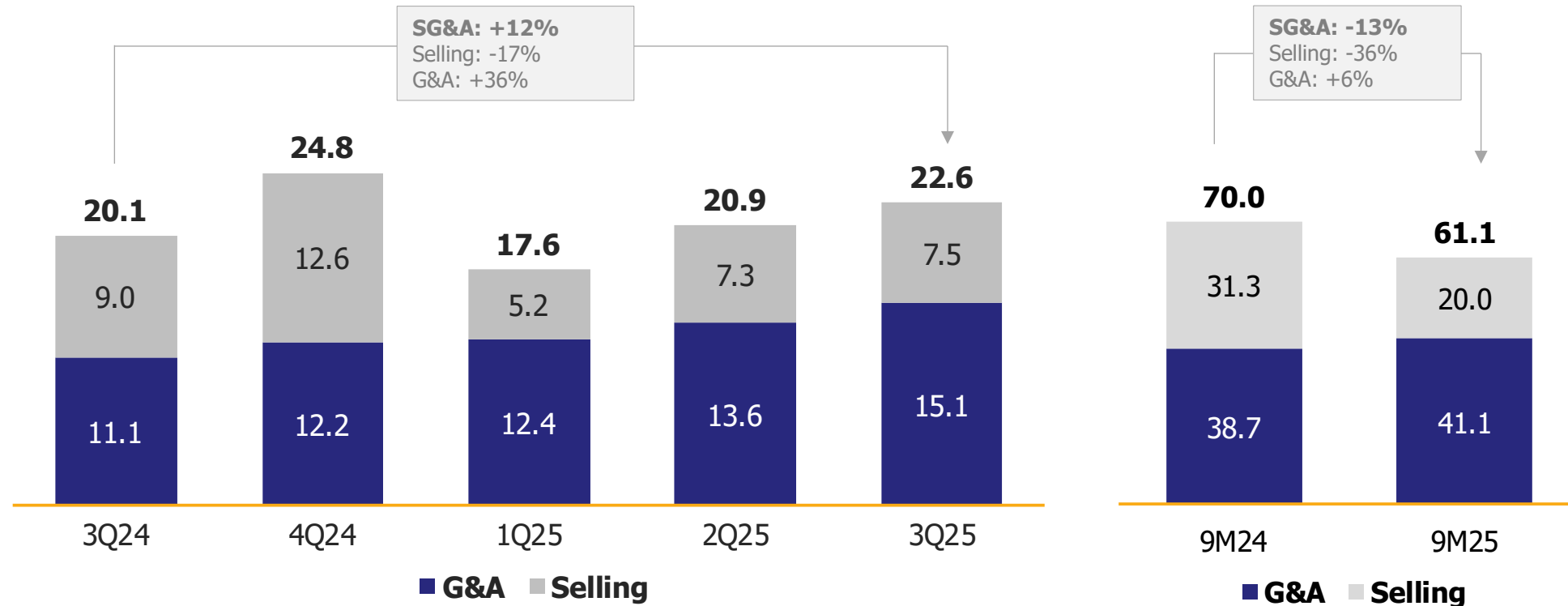


FINANCIAL RESULTS

SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES (SG&A)

SG&A EVOLUTION

R\$ million



General and Administrative Expenses were up 36% quarter-on-quarter. Year-on-year, G&A was increased by 6%, mainly due to severance expenses incurred during the year.

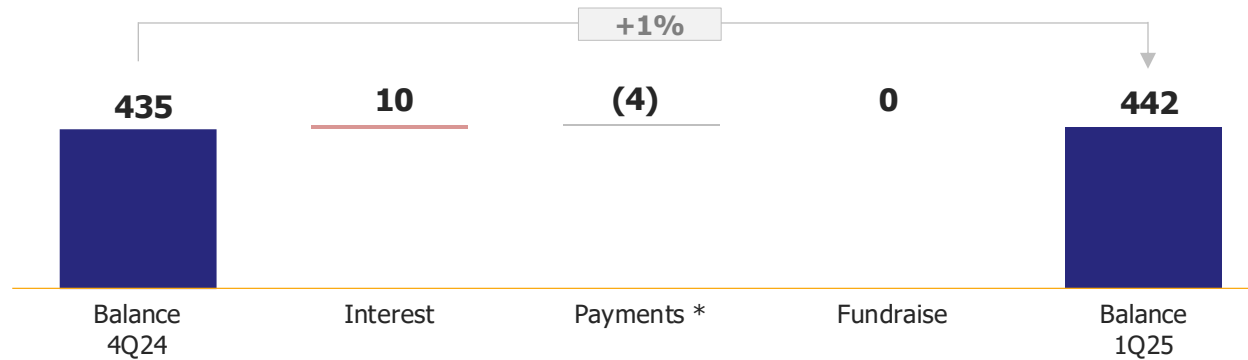
Selling Expenses were reduced by 17% quarter-on-quarter and 36% in the year-on-year comparison, due to lower expenses related to inventory units in the period.

FINANCIAL RESULTS

EXTRACONCURSAL DEBT

QUARTER-ON-QUARTER

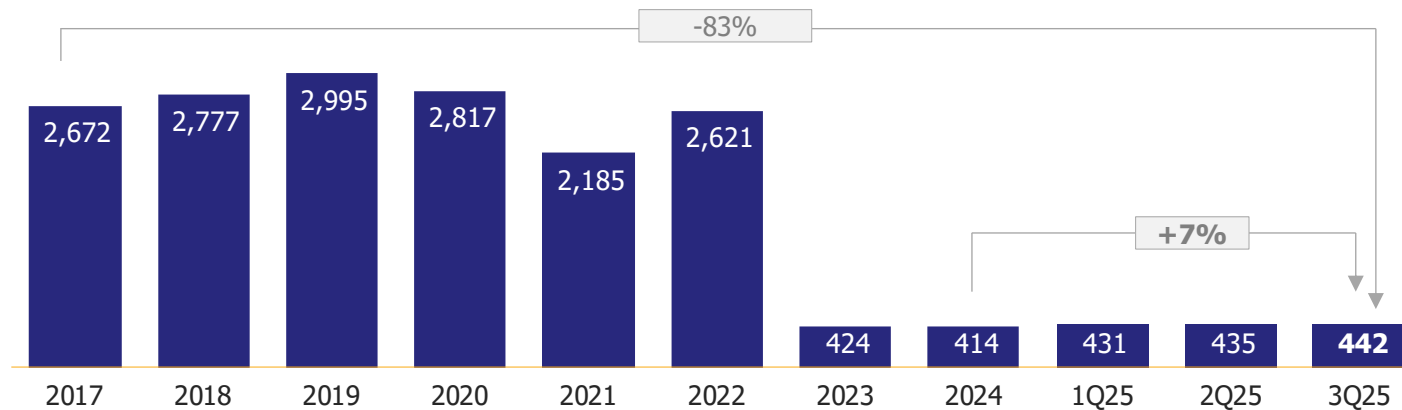
R\$ million



Extraconcursal debt increased by R\$ 7 million (1%) in 3Q25 and R\$ 28 million (7%) in 9M25, due the receiving of financing installments for the ix.Tatuapé construction.

EVOLUTION

R\$ million



In 4Q23, extraconcursal debt was recalculated, in line with the Company's judicial reorganization plan. In summary, when the debt balance exceeds the value of the corresponding collateral, the Company cannot prioritize the payment of this extra-bankruptcy residual balance over bankruptcy creditors. As a result, creditors may request the inclusion of the residual balance in the RJ process, and this amount will be paid under the terms outlined in the PRJ, as stipulated by the RJ Exit Sentence.

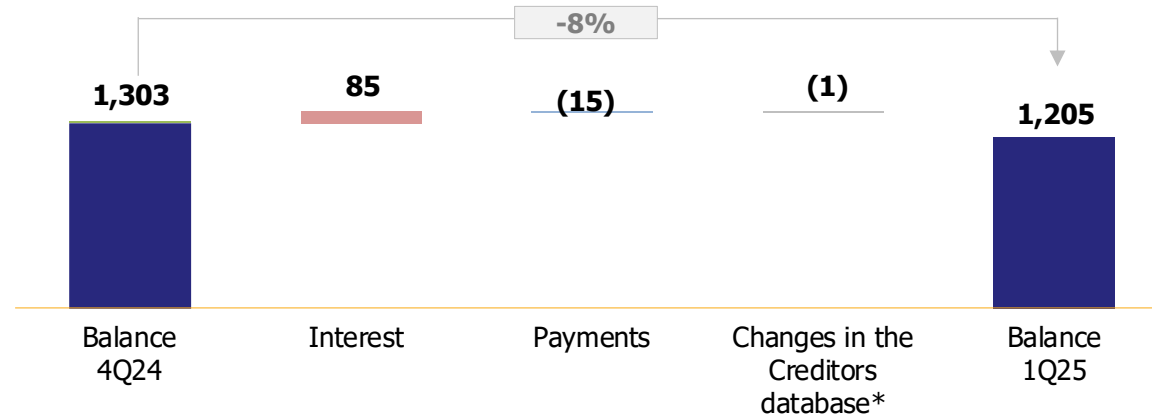
The calculation methodology, as well as more information about the debt balance, are included in Explanatory Note 1d of the Financial Statements

FINANCIAL RESULTS

CONCURSAL DEBT

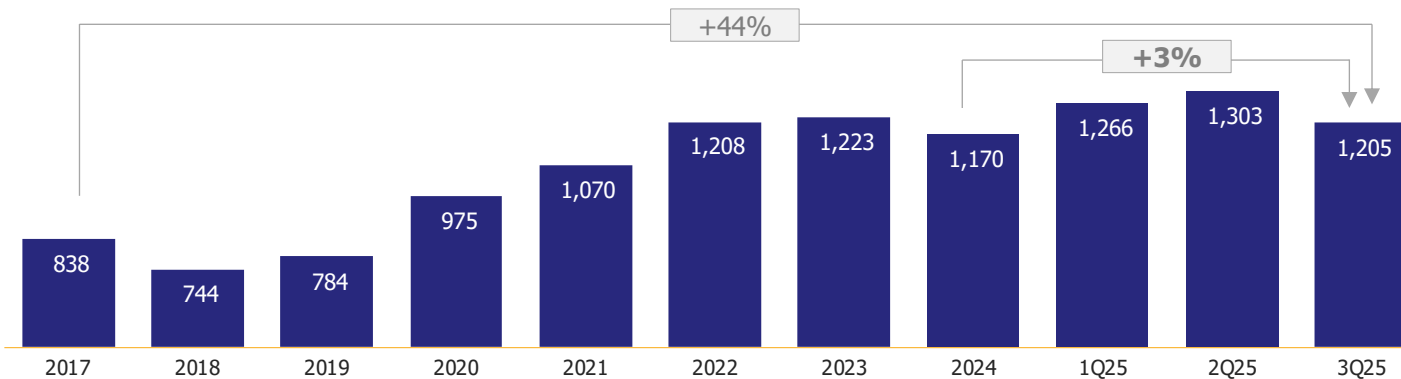
QUARTER-ON-QUARTER

R\$ million



EVOLUTION

R\$ million



Concursal debt decreased by R\$ 98 million (8%) during 3Q25 and increased by R\$ 35 million (3%) in 9M25, due to the increase in the projected rate for the IPCA, which impacted the fair value adjustment of debt.

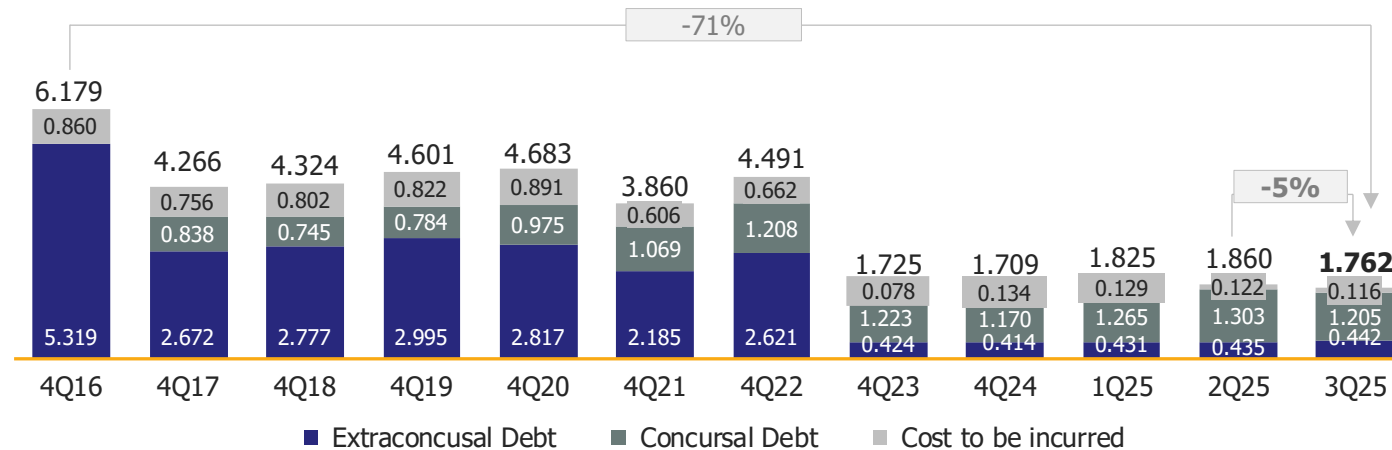
In total, considering the capital increases already carried out, payments to creditors, and property transfers, the Company has amortized R\$ 2.3 billion in concursal debts.

*Refers to new creditor's habilitation, renegotiations, among other movements.

FINANCIAL RESULTS DELEVERAGING

EXTENDED LEVERAGE - EVOLUTION

R\$ billion



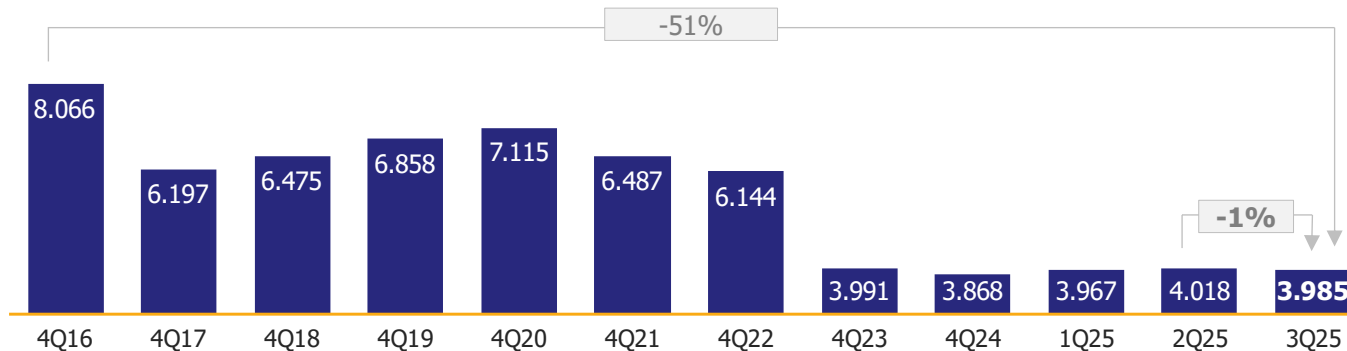
Adding extraconcursal debt, concursal debt and cost to be incurred, at the end of 3Q25, the company's "extended" leverage totaled R\$ 1.9 billion, registering a decrease of 5% over 9M25.

Regarding the residual amount, we highlight that:

- Extraconcursal debts are still being renegotiated and may be included in the judicial recovery process over time;
- Concursal debt matures until 2042 and, as provided for in the reorganization plan, may also be amortized through payments in assets and conversion into equity.

TOTAL LIABILITIES

R\$ billion



FINANCIAL RESULTS

INCOME STATEMENT

INCOME STATEMENTS (R\$ '000) - IFRS	3Q25	3Q24	(%) Var.	9M25	9M24	Var. (%)
Operating Gross Revenue						
Real Estate Sales	39,056	81,749	-52%	77,558	122,419	-37%
Other Operating Revenues	2,783	(936)	n.m.	23,157	(3,038)	n.m.
(-) Revenues Deduction	(4,125)	(2,024)	n.m.	(8,560)	(5,927)	44%
Operating Net Revenue	37,714	78,789	-52%	92,155	113,454	-19%
Cost of Sold Units	(26,750)	(69,281)	-61%	(57,859)	(108,198)	-47%
Interest Expenses	(2,539)	(466)	n.m.	(5,468)	(1,383)	n.m.
Cost of sold properties	(29,289)	(69,747)	-58%	(63,327)	(109,581)	-42%
Gross Income (loss)	8,425	9,042	-7%	28,828	3,873	n.m.
Gross margin	22.3%	11.5%	10.8 pp	31.3%	3.4%	27.9 pp
Adjusted gross margin ⁽¹⁾	29.1%	12.1%	17.0 pp	37.2%	4.6%	32.6 pp
Operating Revenues (expenses)						
Equity Income	(146)	3	n.m.	(228)	514	n.m.
General and Administrative	(15,124)	(11,123)	36%	(41,027)	(38,715)	6%
Commercial	(7,493)	(8,991)	-17%	(20,022)	(31,330)	-36%
Taxes	(141)	(195)	-28%	(193)	(338)	-43%
Depreciation & Amortization	(59)	(137)	-57%	(190)	(419)	-55%
Other	3,703	(51,356)	n.m.	21,206	(54,945)	n.m.
Financial Result	60,463	(274,758)	n.m.	(154,150)	(358,421)	-57%
Total operating revenues (expenses)	41,203	(346,557)	n.m.	(194,604)	(483,654)	-60%
Income before taxes	49,628	(337,515)	n.m.	(165,776)	(479,781)	-65%
Taxes and Social Contribution	(27,040)	62,978	n.m.	2,491	66,272	-96%
Income before minority stake	22,588	(274,537)	n.m.	(163,285)	(413,509)	-61%
Minority interest	1,908	131	n.m.	4,695	3,482	35%
Net Income (loss)	24,496	(274,406)	n.m.	(158,590)	(410,027)	-61%
Net margin	65.0%	n.a.	n.m.	n.a.	n.a.	n.m.

We recorded a gross profit of R\$ 8.5 million in 3Q25 (a 22% margin) and R\$ 28.8 million (a 31% margin) in 9M25. The main impact on the semester's result was the reversal of the provision for cancellations during the period.

We recorded a financial result of R\$ 60.5 million in 3Q25 and R\$ 154.1 million in 9M25, mainly due to the fair value adjustment of debts.

CURRENT PHOTOS ix.Tatuapé



CURRENT PHOTOS

ix.Tatuapé



1

Highlights

2

Operational Results

Cancellations and Resale
Inventory

3

Financial Results

SG&A
Indebtedness
Deleveraging
Income Statement

4

Q&A





Q&A

To send your question, click the Q&A button.



Q&A



SANTANA



ix. Santana

RESULTS WEBCONFERENCE 3Q25

November 17, 2025

