

# De ponta a ponta - as soluções integradas de infraestrutura de TI da Positivo Tecnologia:

- Do PC ao superservidor para demandas de IA e HPC
- Serviços gerenciados de TI para dispositivos, nuvem e data centers
- Soluções em Pagamentos inteligentes para o mercado de adquirência

**Safra TMT Day**  
**17/Novembro/2025**



## Nossa Governança

# Quem é a Positivo Tecnologia



## Acionistas de referência:

fundadores detém 48% do capital  
(Hélio, CEO, é o maior acionista).

✓ **Free Float:** 50%.

✓ **ADTV:** R\$ 3 a 5 Milhões

✓ **Novo mercado** desde 2006.

✓ **36 anos de história:**

Resiliência e maturidade.



## ✓ **ESG com foco estratégico:**

- Propósito e Diferenciação
- Compliance regulatório
- Atendimento às exigências dos clientes



✓ **Conselho de Administração** com 9 membros, sendo **4 independentes** (44%).

✓ **Conselheiros com competências complementares:** tecnologia, mercado de capitais, estratégia, marketing, gestão de pessoas, governança.

✓ **Conselho fiscal** com membro eleito pelos acionistas minoritários.

# Governança composta por pessoas altamente capacitadas

## Alguns de nossos executivos:



**Hélio Rotenberg**  
CEO, Fundador e  
Conselheiro

**POSITIVO**



**Marielva Dias**  
Negócios com  
Instituições Públicas

**POSITIVO**



**Rodrigo Guercio**  
Negócios Corporativos

Hewlett Packard  
Enterprise **DELL**  
**AMD** **Lenovo** **Bull**  
Bull



**Norberto Maraschin**  
Consumo e Soluções em  
Pagamentos



**Carlos Maurício**  
POSITIVO S+

**Algar** Tech



**Felipe Szpigel**  
POSITIVO SEG

**ambev**



**Leandro Rosa**  
Estratégia, Inovação, ESG

**flex**



**Fábio Trierweiler  
Faigle**  
CFO e DRI

**POSITIVO**  
TECNOLOGIA

## Novo Coordenador

**Rogério Rizzi**

## Conselho de Administração com ~45% de Membros Independentes

### Conselheiros Independentes:

**Raymundo Peixoto**  
Presidente

**Alexandre Dias**  
Membro

McKinsey  
& Company

**Adriana Lima**  
Membro

**Fernando Costa**  
Membro

McKinsey  
& Company

## Comitês de Assessoramento

**Comitê de  
Estratégia e  
Novos Negócios**

**Comitê de  
Auditoria**

**Comitê de  
Marketing e  
Comunicação**

**Comitê  
Financeiro**

**Comitê de  
Gente**

**Comitê de  
Integridade**

# A jornada de diversificação



**Nossa Trajetória: evoluímos de uma empresa de dispositivos para uma empresa com um amplo portfolio de produtos, serviços e soluções ponta-a-ponta de TI, atendendo varejo, instituições públicas e privadas de todo o Brasil**

1989-2017

2018-2023

2024

2024-2028

**POSITIVO**  
TECNOLOGIA

**+ POSITIVO**  
TECNOLOGIA

**+ POSITIVO**  
TECNOLOGIA  
A inovação que você vive.

**+ POSITIVO**  
TECNOLOGIA  
A inovação que você vive.



**Algar**  
Tech  
**POSITIVO S+**



**Portfolio de dispositivos**  
Notebooks, desktops  
Tablets e Celulares

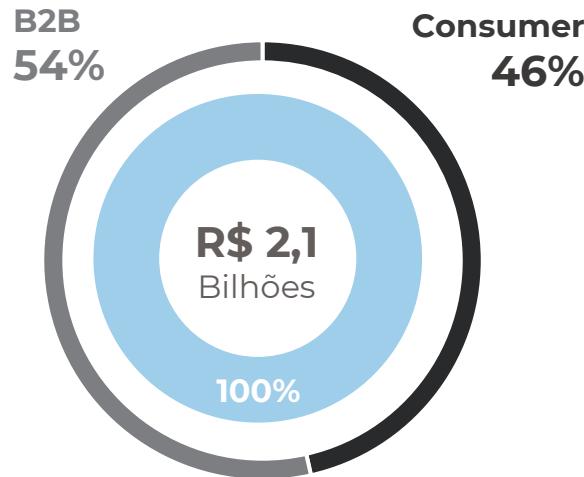
**Estratégia de diversificação dos negócios**

**Avanço da oferta de serviços gerenciados de tecnologia**

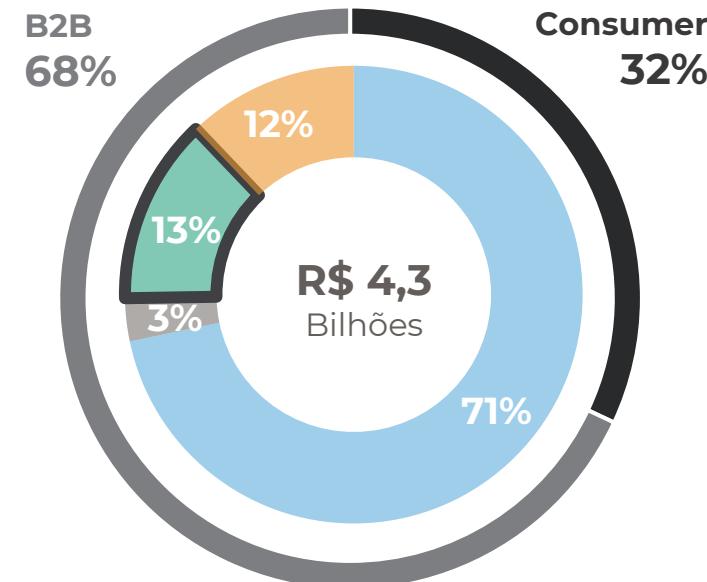
**Consolidação e aceleração da estratégia de diversificação**

Estamos entregando o que prometemos e hoje já somos uma empresa diversificada. Agora, vamos acelerar o crescimento de negócios com receitas mais recorrentes e mais rentáveis

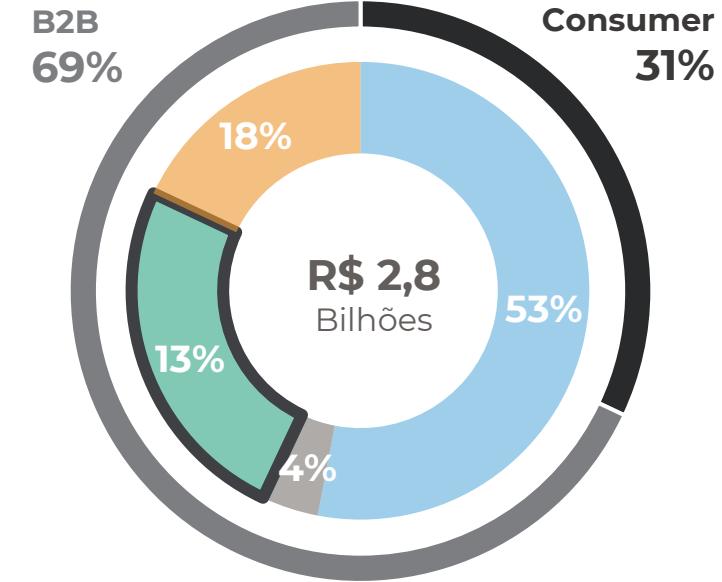
2018



2024



9M25



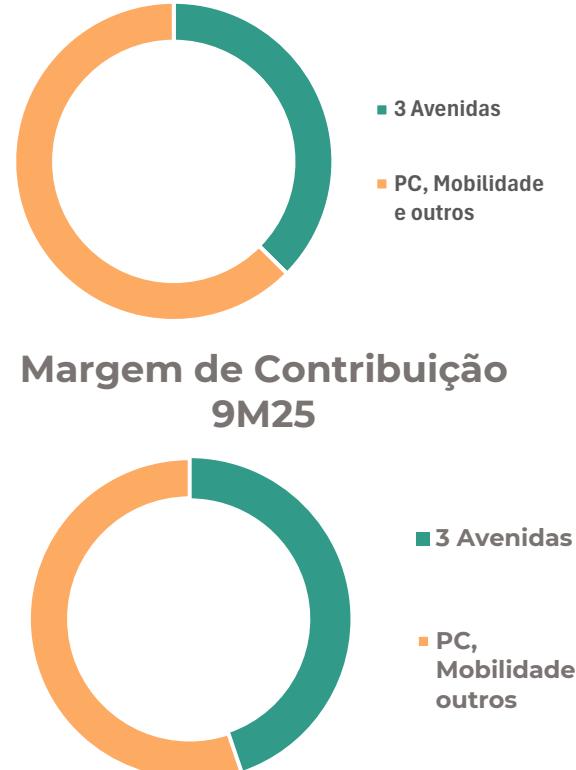
# As 3 principais avenidas de crescimento estão em processo de + **expansão** e já mostram margens maiores e mais recorrentes

**POSITIVO**  
TECNOLOGIA

Margem de Contribuição  
Gerencial  
9M25



Receita Bruta  
9M25



## 3 Principais Avenidas de Crescimento consideradas na análise:

- **Infraestrutura:** Positivo Servers & Solutions
- **Serviços de TI:** Positivo S+
- **POS:** Soluções em Pagamento

\*Não inclui Positivo Seg e Educacional, que representam 4% da receita consolidada no período.

\*\* Vendas de PCs e dispositivos móveis no varejo, para empresas e para instituições públicas. Outros inclui Positivo Seg e Educacional.

Nosso foco estratégico é aumentar a presença junto a instituições privadas e públicas, por meio da oferta de produtos, serviços e soluções integradas de TI (*ponta a ponta*), enquanto defendemos nossas fortalezas na oferta de produtos para consumo e instituições públicas

Maior penetração de mercado com amplo portfolio de produtos, serviços e soluções ponta-a-ponta



Corporativo



Instituições  
públicas



Consumer

Manter nossa posição em dispositivos de tecnologia

Para termos uma  
**POSITIVO:**

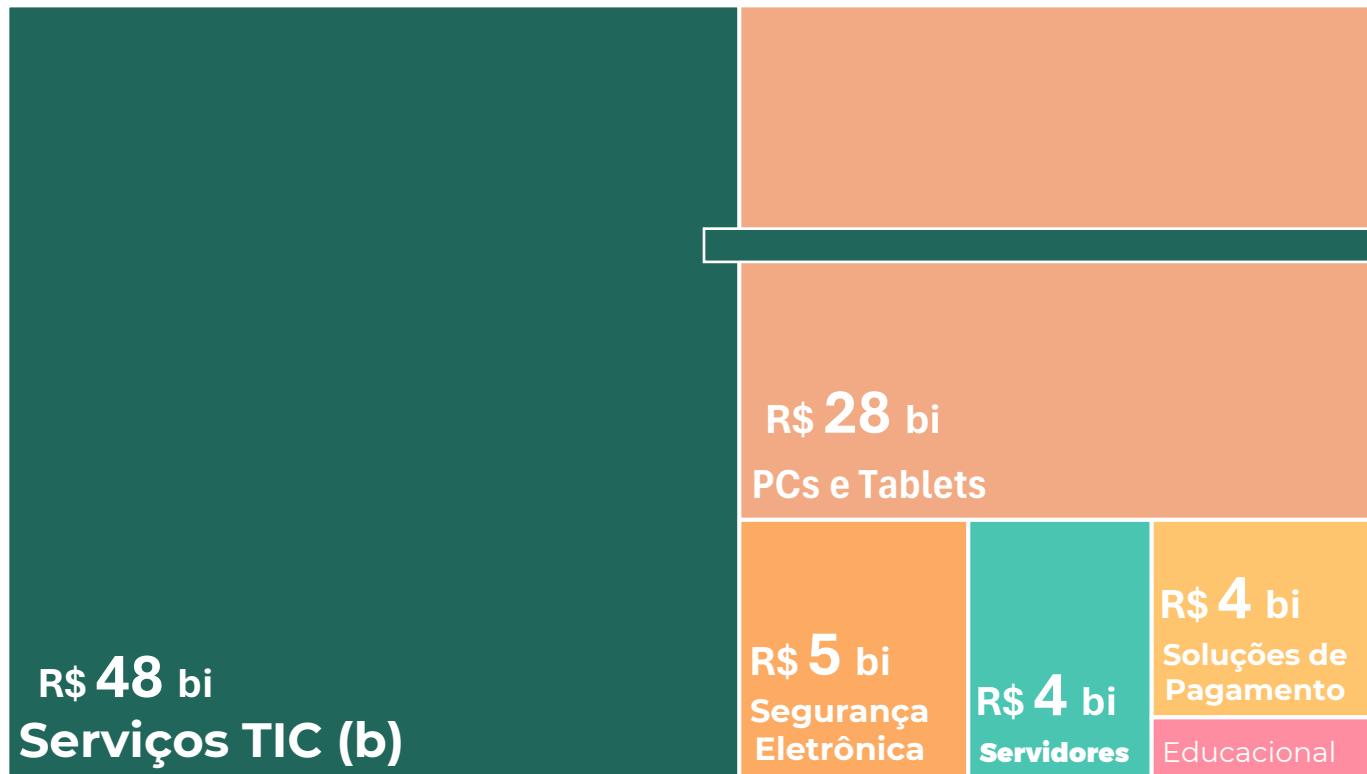
+ RESILIENTE

+ PREVISÍVEL

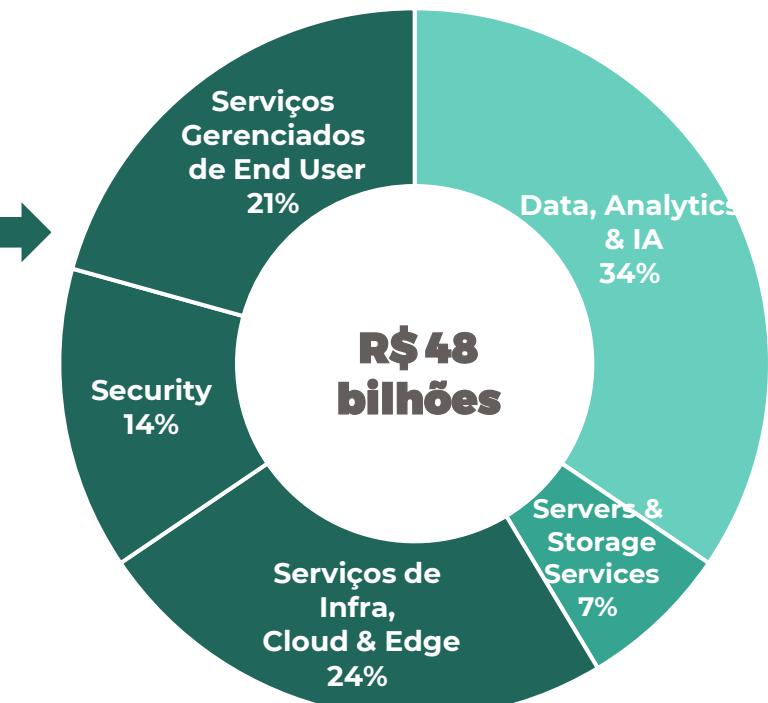
+ LUCRATIVA

+ ROIC

## Mercado atual Brasil: R\$ 90 Bilhões (a)



**Serviços TIC: Crescimento  
projetoado de 17% a.a. até 2028**



a) Não inclui grandes projetos como Plano Brasileiro de Inteligência Artificial e Plano Nacional de Data Centers.

b) Serviços onde a Positivo já tem atuação

Fontes: Serviços TIC: Global Data; PCs, Tablets, Segurança Eletrônica, Sol. de Pagamentos e Educacional – números baseados em estimativas internas combinadas com dados de institutos de pesquisa.

## Posicionamento como Tech Enabler para oferecer soluções integradas completas e *end to end* (E2E)

### HAAS de PC e Servidores

O modelo HAAS viabiliza o investimento em tecnologia pelo cliente (Opex) e cria receita recorrente, com maior abertura para oferta de serviços (cross-sell).

#### Oportunidades:



Aprimoramento da proposta de valor com serviços agregados



Aprimoramento da logística reversa: refurbished para revenda, reparo ou descarte de equipamentos



Atuação comercial: capacitação, cross-sell



Flexibilização do modelo contratual

### Ampliação estratégica do portfolio de serviços



**Evolução para um Tech Enabler completo**, com capacidade de oferecer soluções integradas e adaptáveis em infraestrutura digital, criando parcerias de longo prazo



**Foco em Inovação e Crescimento:** intensificar a oferta de serviços em áreas de alto impacto, capturando a demanda emergente em :

- Aceleração da IA e infraestrutura para alto desempenho
- Gestão e otimização de ambientes Multi Cloud
- Soluções de Cibersegurança



**Nova geração de serviços** para tornar-se uma **plataforma consultiva e inovadora**, habilitada a **oferecer transformação e modernização** e oferecer serviços que suportem a **massificação da IA**

### Cross Sell: Serviços + infraestrutura + HaaS

Implementação do plano de integração comercial com a Positivo S+ para fomentar as vendas cruzadas de:



Serviços Gerenciados de TI



Infraestrutura de IA



Dispositivos



HaaS



Licenças

Estamos habilitados para participar de grandes projetos de infraestrutura de tecnologia, públicos e privados, de larga escala e alta complexidade

## PBIA – Plano Brasileiro de IA



### Infraestrutura e desenvolvimento de IA

Investimento público de **R\$ 5,8 Bi** em infraestrutura de IA, em 4 anos



### Nuvem Soberana

Investimento público de **R\$ 1,8 bi** para construção de Nuvem Soberana: segurança e privacidade dos dados públicos

Projetos públicos de soberania de dados e desenvolvimento de aceleração de IA de alto desempenho

## Setor Privado



### Servidores para ReData, dentro da Política Nacional de Data Centers

Investimento privado esperado total de **R\$ 2 Tri** em 10 anos



### Pipeline crescente de Servidores de IA para grandes empresas

Ampliação da capacidade brasileira de armazenamento, processamento e gestão de dados, via instalação e expansão de data centers de alto desempenho

# Soluções integradas de infraestrutura e serviços gerenciados de TI



Somos a única empresa no Brasil com uma oferta integrada de **POSITIVO** TECNOLOGIA

**EDGE**

**CORE**

**CLOUD**

Dispositivos



Servidores e Armazenamento



Servidor de  
Dados



Servidor de  
Dados + GPU



Servidor de  
treinamento  
de modelos



Supercluster  
de IA / HPC

Cloud



HW/HaaS  
Dispositivos

MSP /  
Digital  
Workplace

HW/HaaS /  
Infraestrutura

HW/HaaS  
Projeto de  
Transformação  
Digital

MSP /  
Projetos de  
Transformação  
Digital

MSP /  
Gestão de TI  
Datacenter  
(NOC/SOC)

SaaS /  
PaaS

MSP /  
Consultoria  
(Cloud & IA)

**POSITIVO**  
TECNOLOGIA



**POSITIVO**  
SERVERS  
& SOLUTIONS

**+** **POSITIVO S+**

Por meio de sólidas parcerias com líderes globais, podemos atender todas as necessidades de infraestrutura de TI que as empresas precisam para sua transformação digital

PRODUTOS



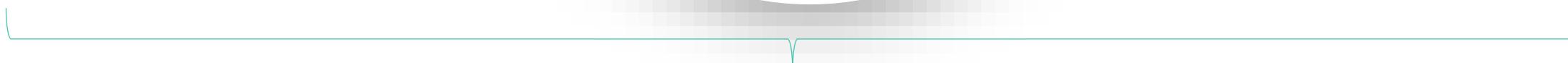
PARCERIAS



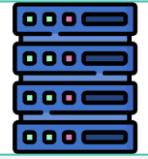
SOLUÇÕES



**"IaaS" "SaaS" "PaaS"**



# Temos observado uma crescente demanda para apoiarmos a transformação digital das empresas



## Data centers

Repatriação de cargas de trabalho na nuvem pública



Servidores para workloads de IA.; cessão da tecnologia Supermicro no Brasil (3º maior cliente da NVIDIA)



Arquitetura líder (IDC) e mais eficiente (liquid cooling) para IA e HPC



Pipeline crescente de projetos com arquitetura para IA



Soluções hiperconvergentes para habilitar nuvens híbridas



## Dispositivos

Fim de vida do **Windows 10**

Expansão da base de clientes recorrentes (HaaS), > 2 mil contratos sob gestão

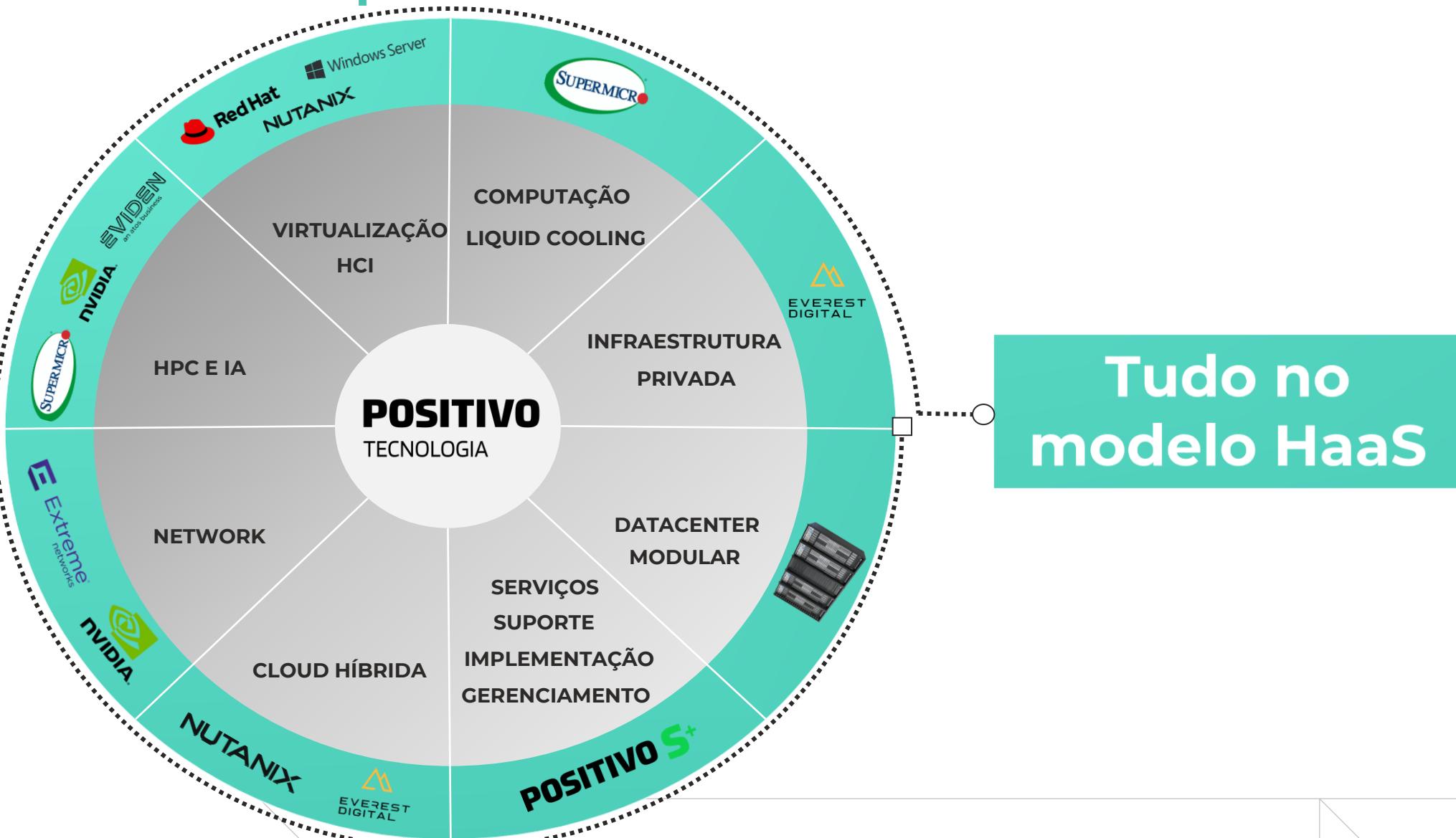
Aumento das transações diretas junto a PME = + cobertura e maior presença digital

Obsolescência do parque comprado na pandemia (4 a 5 anos de uso)

## Maior oferta de HaaS

- IA/Copilots
- Ferramentas de gestão / MDM
- Estruturação do R-HaaS
- Ofertas com integração de software
- Zero Carbon em consolidação

Toda nossa oferta de infraestrutura, soluções e serviços + **POSITIVO** TECNOLOGIA está também disponível no modelo *as a service* – HaaS



A combinação de  
**Algar Tech MSP + Positivo Tech Services** tem números impressionantes

**R\$ 48**  
Bilhões

Mercado atual no Brasil

**17**

Países

**170**

Clientes grandes empresas - MSP

**6 mil**

Profissionais de tecnologia junto aos clientes

**+90**

NPS

**+15**

Anos de experiência

Receita Bruta  
9M25

**R\$ 409 MM**

+19% yoy

A **Positivo S+** tem um amplo portfolio de serviços para maximizar a **produtividade** das equipes, a **disponibilidade** dos recursos tecnológicos e a **segurança e integridade** dos dados das empresas



#### DIGITAL WORKPLACE

Supporte digital intuitivo e autônomo

Intuitive Service Desk (ISD)

Field Service Management

IT Inventory & Rollout



#### IT INFRASTRUCTURE & CLOUD SERVICES

Observabilidade e automação 24x7 com suporte especializado

IT Infrastructure & Cloud Mgmt

Network Operation Center (NOC)

IT Projects

Business Continuity Management (BCM)



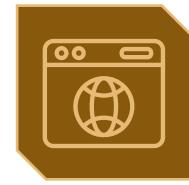
#### CYBERSECURITY (MSSP)

Gestão fim-a-fim da proteção dos ativos tecnológicos contra cibercrimes

ID Management

Security Operation Center (SOC)

Cybersecurity Management



#### APPLICATIONS

Desenvolvimento, suporte e manutenção de aplicações

AMS

Agile Development

Consultancy Services



#### DATA & ANALYTICS

Limpeza, consolidação e governança de dados

Master Data Management

## TAM Brasil aderente ao nosso portfolio

- Managed Services: R\$ 10 bi
- Infra, Cloud, Edge: R\$ 12 bi
- Data, Analytics, IA: R\$ 16 bi
- Segurança: R\$ 7 bi
- Outros: R\$ 3 bi

+ Possível expansão para portfolio adjacente: R\$ 32 bi adicionais



## Ambiente competitivo

Grandes multinacionais, com:

- Portfolios complexos
- Estruturas mais hierárquicas
- Menos foco e flexibilidade
- Menor customização

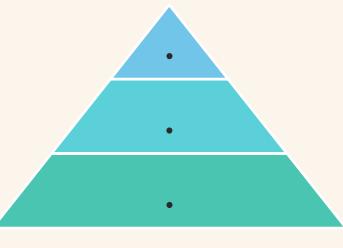
## Mercado em crescimento



Entre 8% e 15%  
ao ano (TIC)

## Clientes no topo da pirâmide na Latam

- Entre as 1.000 maiores empresas
- Entre as 300 maiores financeiras



## Eficiência Operacional

- ✓ Foco em infraestrutura de TI
- ✓ Flexibilidade
- ✓ Competição por custo total
- ✓ Níveis hierárquicos reduzidos
- ✓ Modelo de gestão e entrega de serviços

## Atendimento ao Cliente

- ✓ Gestão próxima e participativa
- ✓ Responsável pelo crescimento do cliente
- ✓ NPS > 90 (média mundial: 40)

## Pessoas

- ✓ Modelo robusto de gestão de pessoas
- ✓ Referência em atração, capacitação e retenção
- ✓ Baixo turnover
- ✓ Empresa desejada

## Foco em automação/IA

- ✓ Receita menor com margem maior
- ✓ Foco na jornada e na experiência do cliente final da TI
- ✓ Maior satisfação do cliente final



**Avançamos com a integração da Positivo S+ (ex-Algar Tech MSP) e nos tornamos o parceiro ideal das empresas e instituições públicas, com oferta abrangente em infraestrutura de TI**



## FASE 1-3

2S24 a 1S25

- ✓ Desacoplamento do Grupo Algar
- ✓ Engajamento com clientes para explicar a transação
- ✓ Lançamento da nova marca e unidade de negócios
- ✓ Integração do back office, CSC e Marketing
- ✓ Revisão do portfólio
- ✓ Projetos para melhoria de performance baseados em IA

## FASE 4

2S-25

Projeto de Cross-sell de serviços com todo portfolio da Positivo Tecnologia

## IMPLEMENTAÇÃO

1S-26

### **Iniciativas de cross – sell:**

- ✓ Nova governança da BU
- ✓ Equipes comerciais integradas
- ✓ Novo portfolio de serviços, com

**Soluções ponta-a-ponta, da Consultoria, à Implementação e à Gestão da infraestrutura + dispositivos**



**POSITIVO**  
TECH SERVICES

**POSITIVO S+**

**Os resultados recentes comprovam o resultado da combinação de uma marca jovem, bem posicionada, com estratégia clara e foco em execução**

## Agosto histórico

**13 novos clientes**

Empresas relevantes em seus segmentos:

Brasil:

- Energia
- Financeiro
- Transportes/logística
- Varejo
- Mobilidade
- Serviços Públicos

Latam:

- Alimentício
- Logística

**Empresa vencedora**



**Innovative Workplaces Brasil**



**Capacidade de inovação**



**Capacidade de execução**

Considerando critérios de inovação em processos, produtos, resultados financeiros e não financeiros, ESG e Inteligência Artificial

# Soluções de Pagamento Inteligentes

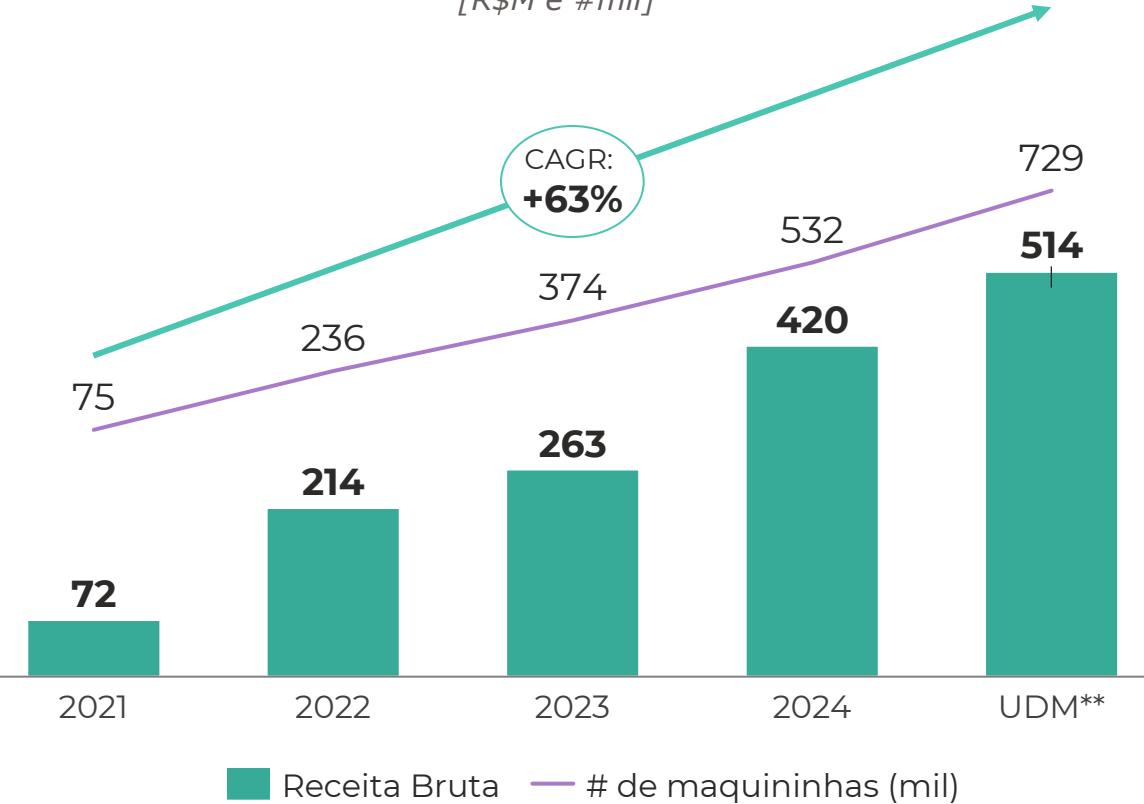


# Soluções de Pagamento: ganho de market share em um mercado em crescimento



## Evolução de Receita\* e Unidades Vendidas

[R\$M e #mil]



\*não inclui serviços, o que representa um acréscimo de cerca de 5% sobre a receita de vendas; \*\* Últimos Doze Meses

## Mercado

**Mercado anual de 5 MM de máquinas**, sendo:

3 MM de Smart POS (+20% x 2024)

**Positivo crescendo 54% em unidade e 58,4% em valor** (2023 x 2024)

## Diferenciais da Positivo

**Tupi**: novos produtos inovadores, para automação com adquirentes



Parceiro Google EDLA na Latam: Google Play Store e segurança nos dispositivos

Softwares de tecnologia própria: MDM, Ger. APK, Plat. Pgto/APIs integração financeira...

Tecnologia nacional (SW e HW)  
Serviços recorrentes (break & fix – 5 anos)

# Nossos SMART POS transformam terminais de pagamentos em frentes de caixa integradas, inteligentes e seguras, agregando soluções de ponta a ponta para diferentes negócios

Única empresa na Latam que desenvolve Sist. Op. Android – projetos em outros países

PIX e biometria

Solução completa: HW + SW + serviços com tecnologia nacional

Parque de > 2 milhões de terminais \*

Integração com software houses e adquirentes



\* Estimativa de parque total ao final de 2025.

Obrigado (a)

---