

De ponta a ponta - as soluções integradas de infraestrutura de TI da Positivo Tecnologia:

- **Do PC ao superservidor para demandas de IA e HPC**
- **Serviços gerenciados de TI para dispositivos, nuvem e data centers**
- **Soluções em Pagamentos inteligentes para o mercado de aquisição**

Safrá TMT Day
17/Novembro/2025

Nossa Governança



Quem é a Positivo Tecnologia



Acionistas de referência:

fundadores detêm 48% do capital
(Hélio, CEO, é o maior acionista).

- ✓ **Free Float:** 50%.
- ✓ **ADTV:** R\$ 3 a 5 Milhões
- ✓ **Novo mercado** desde 2006.
- ✓ **36 anos de história:**
Resiliência e maturidade.



✓ **ESG com foco estratégico:**

- Propósito e Diferenciação
- Compliance regulatório
- Atendimento às exigências dos clientes



- ✓ **Conselho de Administração** com 9 membros, sendo **4 independentes** (44%).
- ✓ **Conselheiros com competências complementares:** tecnologia, mercado de capitais, estratégia, marketing, gestão de pessoas, governança.
- ✓ **Conselho fiscal** com membro eleito pelos acionistas minoritários.

SMLL B3

IGC B3

ITAG B3

IBRA B3

INDX B3

IGCT B3

IGC-NM B3

IGPTW B3

IDIVERSA B3

Governança composta por pessoas altamente capacitadas

Alguns de nossos executivos:



Hélio Rotenberg
CEO, Fundador e
Conselheiro

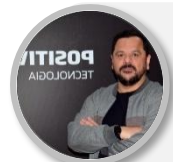
POSITIVO



Rodrigo Guercio
Negócios Corporativos



Carlos Maurício
POSITIVO S+



Leandro Rosa
Estratégia, Inovação, ESG



Marielva Dias
Negócios com
Instituições Públicas

POSITIVO



Norberto Maraschin
Consumo e Soluções em
Pagamentos



Felipe Szpigel
POSITIVO SEG



**Fabio Trierweiler
Faigle**
CFO e DRI



Novo Coordenador

Rogério Rizzi



Conselho de Administração com ~45% de Membros Independentes

Conselheiros Independentes:

Raymundo Peixoto

Presidente



Alexandre Dias

Membro



McKinsey
& Company

Adriana Lima

Membro



Fernando Costa

Membro

McKinsey
& Company



Comitês de Assessoramento

Comitê de
Estratégia e
Novos Negócios

Comitê de
Auditoria

Comitê de
Marketing e
Comunicação

Comitê
Financeiro

Comitê de
Gente

Comitê de
Integridade

A jornada de diversificação



Nossa Trajetória: evoluímos de uma empresa de dispositivos para uma empresa com um amplo portfólio de produtos, serviços e soluções ponta-a-ponta de TI, atendendo varejo, instituições públicas e privadas de todo o Brasil

1989-2017

POSITIVO
TECNOLOGIA



Portfólio de dispositivos

Notebooks, desktops
Tablets e Celulares

2018-2023

+ POSITIVO
TECNOLOGIA



Estratégia de diversificação dos negócios

2024

+ POSITIVO
TECNOLOGIA
A inovação que você vive.

Algar Tech
POSITIVO S+

Avanço da oferta de serviços gerenciados de tecnologia

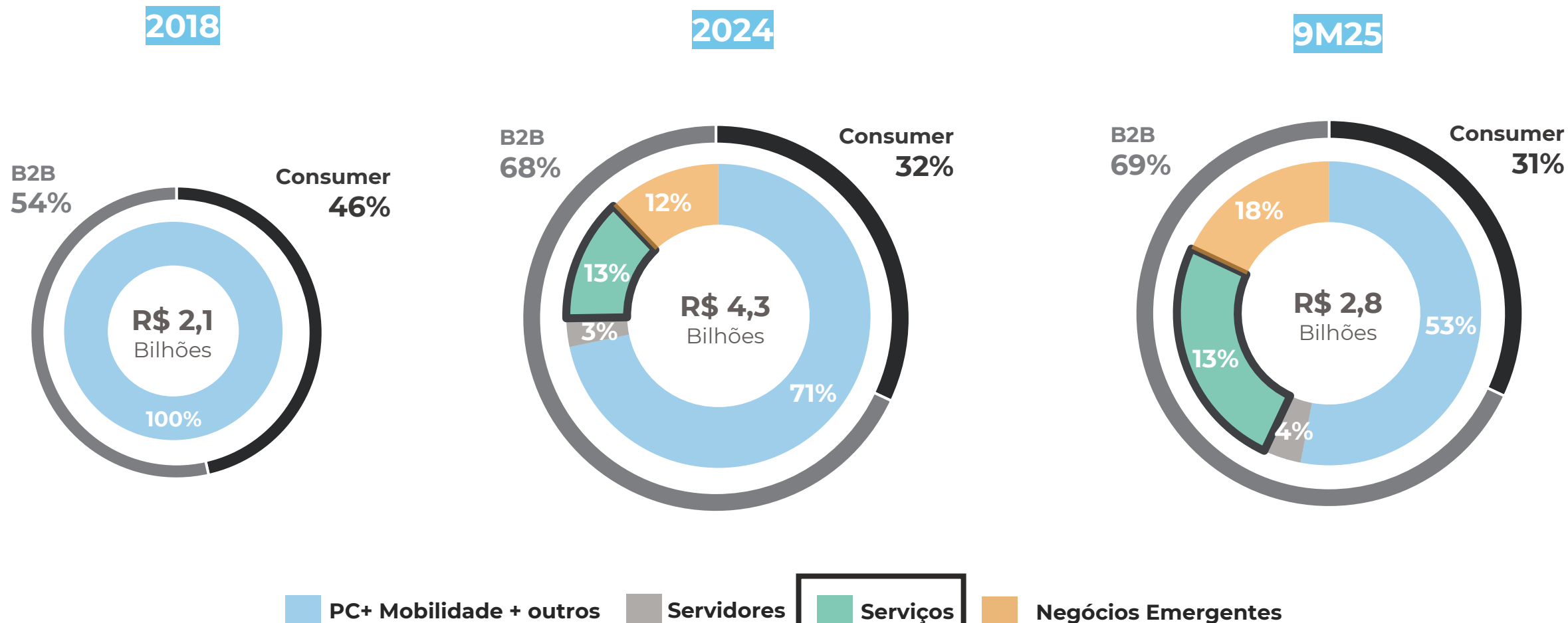
2024-2028

+ POSITIVO
TECNOLOGIA
A inovação que você vive.

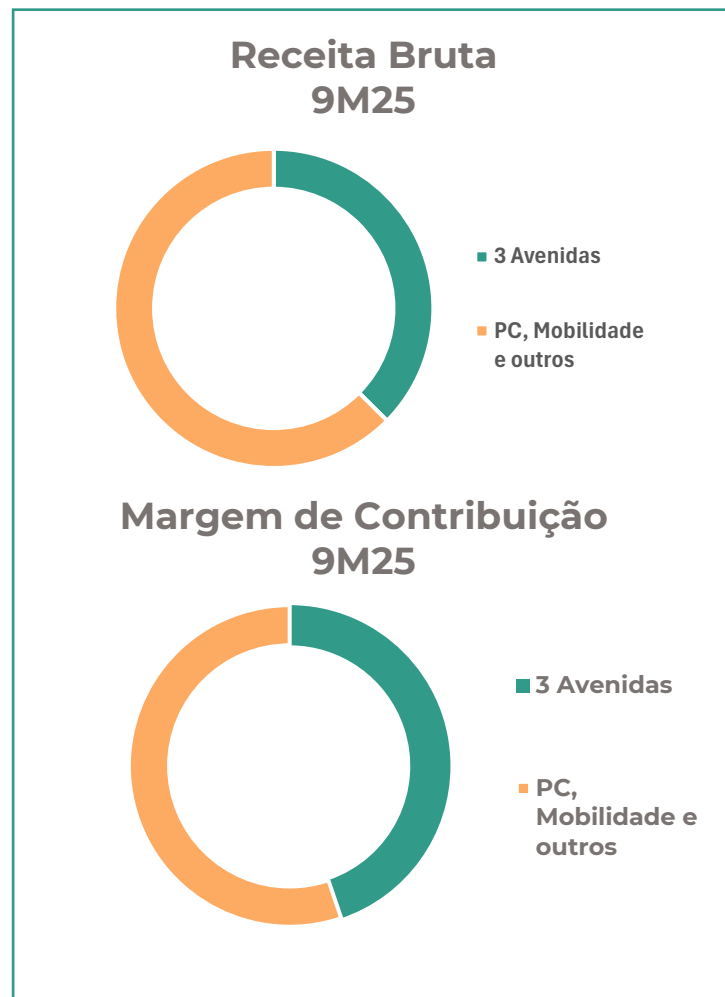
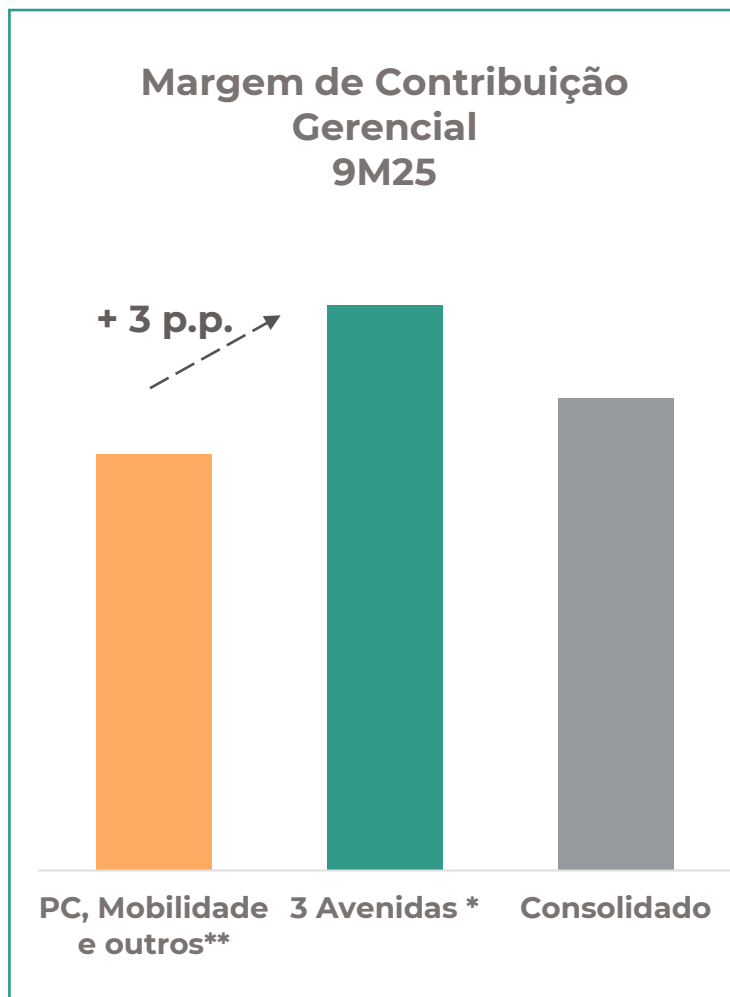


Consolidação e aceleração da estratégia de diversificação

Estamos entregando o que prometemos e hoje já somos uma empresa diversificada. Agora, vamos acelerar o crescimento de negócios com receitas mais recorrentes e mais rentáveis



As 3 principais avenidas de crescimento estão em processo de expansão e já mostram margens maiores e mais recorrentes



3 Principais Avenidas de Crescimento consideradas na análise:

- **Infraestrutura:** Positivo Servers & Solutions
- **Serviços de TI:** Positivo S+
- **POS:** Soluções em Pagamento

*Não inclui Positivo Seg e Educacional, que representam 4% da receita consolidada no período.

** Vendas de PCs e dispositivos móveis no varejo, para empresas e para instituições públicas. Outros inclui Positivo Seg e Educacional.

Nosso foco estratégico é aumentar a presença junto a instituições privadas e públicas, por meio da oferta de produtos, serviços e soluções integradas de TI (*ponta a ponta*), enquanto defendemos nossas fortalezas na oferta de produtos para consumo e instituições públicas

Maior penetração de mercado com
amplo portfolio de produtos,
serviços e soluções ponta-a-ponta



Corporativo



Instituições
públicas



Consumer

Manter nossa posição
em dispositivos de tecnologia

Para termos uma
POSITIVO:

+ RESILIENTE

+ PREVISÍVEL

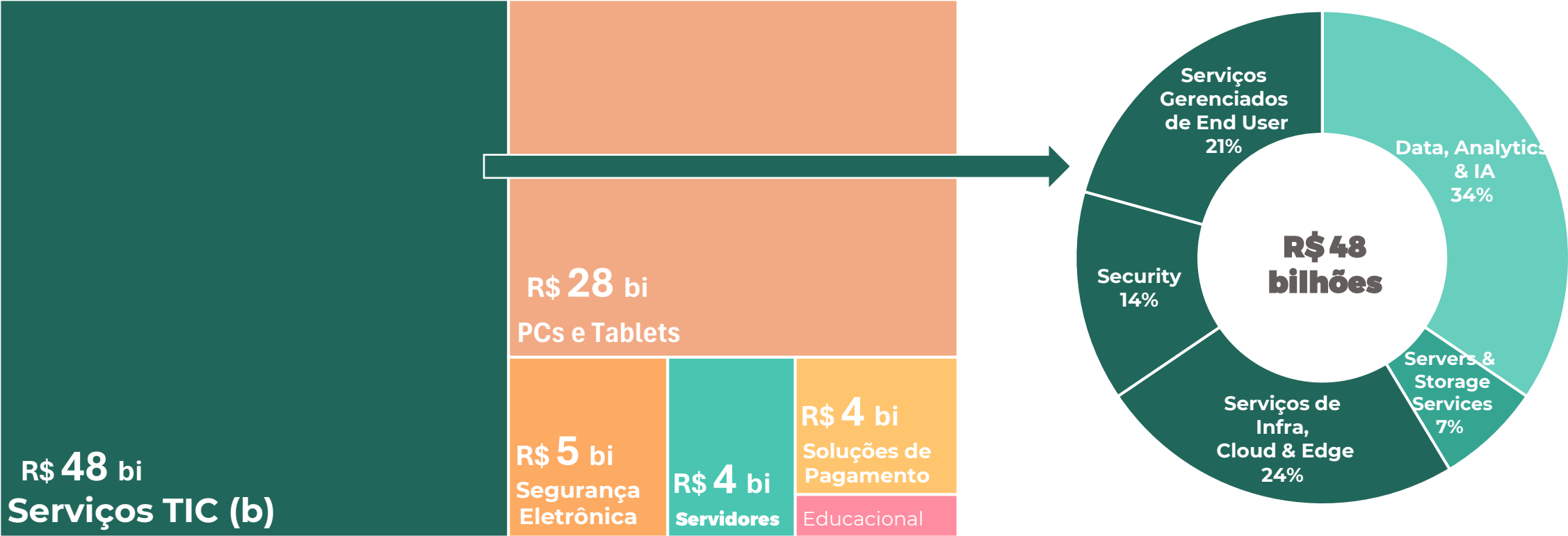
+ LUCRATIVA

+ ROIC

Temos um mercado endereçável enorme a ser explorado

Mercado atual Brasil: R\$ 90 Bilhões (a)

Serviços TIC: Crescimento
projetado de 17% a.a. até 2028



a) Não inclui grandes projetos como Plano Brasileiro de Inteligência Artificial e Plano Nacional de Data Centers.

b) Serviços onde a Positivo já tem atuação

Fontes: Serviços TIC: Global Data; PCs, Tablets, Segurança Eletrônica, Sol. de Pagamentos e Educacional – números baseados em estimativas internas combinadas com dados de institutos de pesquisa.

Outras alavancas de criação valor com posicionamento inovador

Posicionamento como Tech Enabler para oferecer soluções integradas completas e *end to end* (E2E)

HAAS de PC e Servidores

O modelo HAAS viabiliza o investimento em tecnologia pelo cliente (Opex) e cria receita recorrente, com maior abertura para oferta de serviços (cross-sell).

Oportunidades:



Aprimoramento da proposta de valor com serviços agregados



Aprimoramento da logística reversa: refurbished para revenda, reparo ou descarte de equipamentos



Atuação comercial: capacitação, cross-sell



Flexibilização do modelo contratual

Ampliação estratégica do portfolio de serviços



Evolução para um Tech Enabler completo, com capacidade de oferecer soluções integradas e adaptáveis em infraestrutura digital, criando parcerias de longo prazo



Foco em Inovação e Crescimento: intensificar a oferta de serviços em áreas de alto impacto, capturando a demanda emergente em :

- Aceleração da IA e infraestrutura para alto desempenho
- Gestão e otimização de ambientes Multi Cloud
- Soluções de Cibersegurança



Nova geração de serviços para tornar-se uma **plataforma consultiva e inovadora**, habilitada a **oferecer transformação e modernização** e oferecer serviços que suportem **a massificação da IA**

Cross Sell: Serviços + infraestrutura + HaaS

Implementação do plano de integração comercial com a Positivo S+ para fomentar as vendas cruzadas de:



Serviços Gerenciados de TI



Infraestrutura de IA



Dispositivos



HaaS



Licenças

Estamos habilitados para participar de grandes projetos de infraestrutura de tecnologia, públicos e privados, de larga escala e alta complexidade

PBIA – Plano Brasileiro de IA



Infraestrutura e desenvolvimento de IA

Investimento público de **R\$ 5,8 Bi** em infraestrutura de IA, em 4 anos



Nuvem Soberana

Investimento público de **R\$ 1,8 bi** para construção de Nuvem Soberana: segurança e privacidade dos dados públicos

Projetos públicos de soberania de dados e desenvolvimento de aceleração de IA de alto desempenho

Setor Privado



Servidores para ReData, dentro da Política Nacional de Data Centers

Investimento privado esperado total de **R\$ 2 Tri** em 10 anos



Pipeline crescente de Servidores de IA para grandes empresas

Ampliação da capacidade brasileira de armazenamento, processamento e gestão de dados, via instalação e expansão de data centers de alto desempenho

Soluções integradas de infraestrutura e serviços gerenciados de TI



Somos a única empresa no Brasil com uma oferta integrada de infraestrutura de TI: dos dispositivos, ao datacenter, à nuvem

POSITIVO
TECNOLOGIA

EDGE

Dispositivos



CORE

Servidores e Armazenamento



Servidor de Dados



Servidor de Dados + GPU



Servidor de treinamento de modelos



Supercluster de IA / HPC

CLOUD

Cloud



HW/HaaS
Dispositivos

MSP/
Digital
Workplace

HW/HaaS/
Infraestrutura

HW/HaaS
Projeto de
Transformação
Digital

MSP/
Projetos de
Transformação
Digital

MSP/
Gestão de TI
Datacenter
(NOC/SOC)

SaaS /
PaaS

MSP /
Consultoria
(Cloud & IA)

POSITIVO
TECNOLOGIA

+

POSITIVO
SERVERS
& SOLUTIONS

+

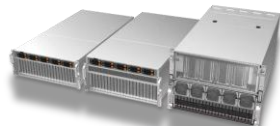
POSITIVO S+

Por meio de sólidas parcerias com líderes globais, podemos atender todas as necessidades de infraestrutura de TI que as empresas precisam para sua transformação digital

PRODUTOS



SERVERS



HPC



HCI



STORAGE



E

PARCERIAS



SOLUÇÕES



CLOUD HÍBRIDA



5G
EDGE COMPUTING



HPC
COMPUTAÇÃO DE
ALTA PERFORMANCE



IA



MICROSERVIÇOS
CONTAINERS



“IaaS” “SaaS” “PaaS”

Temos observado uma crescente demanda para apoiarmos a transformação digital das empresas



Data centers



Repatriação de cargas de trabalho na nuvem pública



Servidores para workloads de I.A.; cessão da tecnologia Supermicro no Brasil (3º maior cliente da NVIDIA)



Arquitetura líder (IDC) e mais eficiente (liquid cooling) para IA e HPC



Pipeline crescente de projetos com arquitetura para IA



Soluções hiperconvergentes para habilitar nuvens híbridas



Dispositivos

Fim de vida do **Windows 10**

Expansão da base de clientes recorrentes (HaaS), > 2 mil contratos sob gestão

Aumento das transações diretas junto a PME = + cobertura e maior presença digital

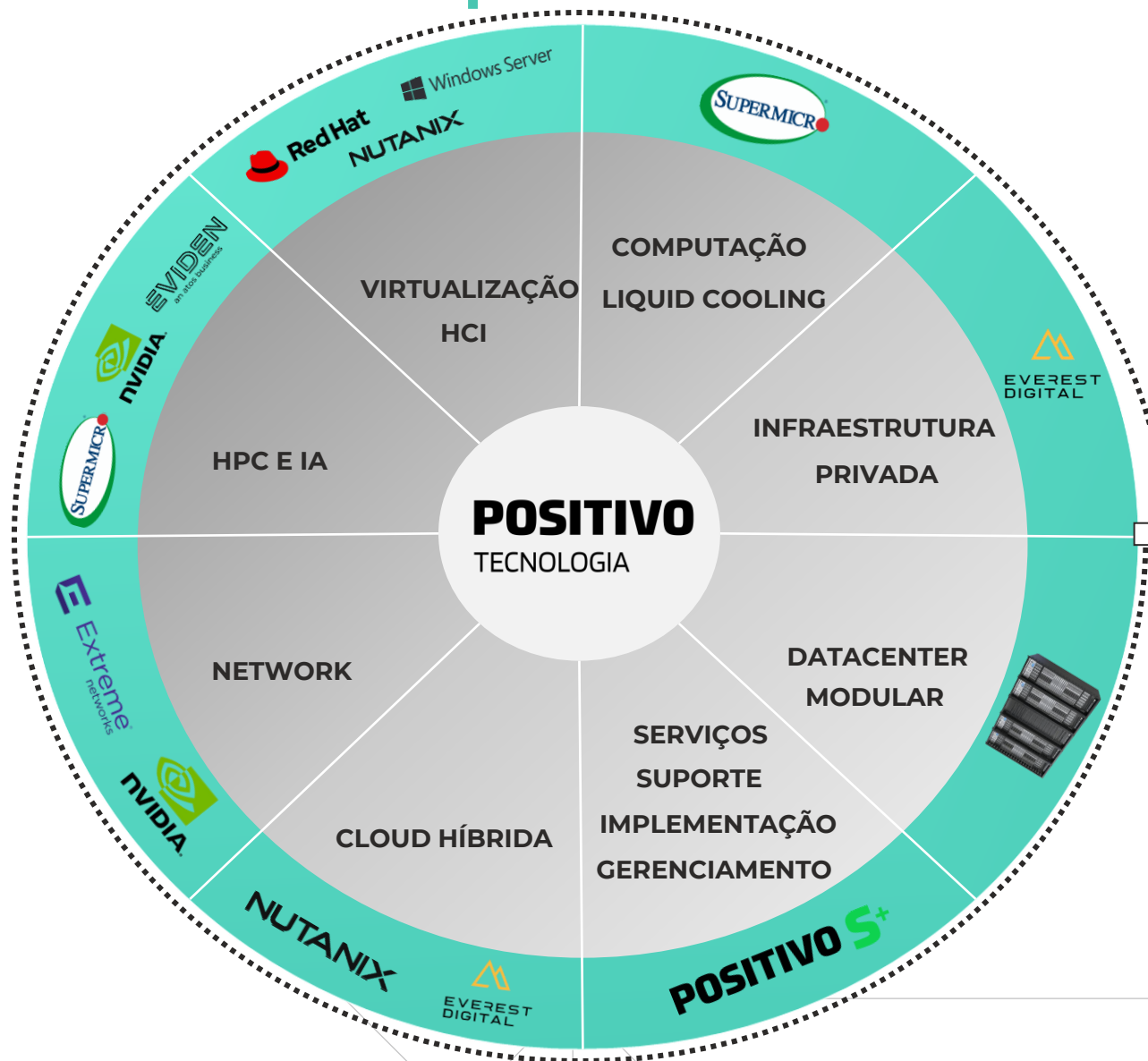
Obsolescência do parque comprado na pandemia (4 a 5 anos de uso)

Maior oferta de HaaS

- IA/Copilots
- Ferramentas de gestão / MDM
- Estruturação do R-HaaS
- Ofertas com integração de software
- Zero Carbon em consolidação

Toda nossa oferta de infraestrutura, soluções e serviços + **POSITIVO**
está também disponível no modelo *as a service* – HaaS

POSITIVO
TECNOLOGIA



Tudo no
modelo HaaS

SERVIÇOS GERENCIADOS DE TECNOLOGIA



A combinação de

Algar Tech MSP + Positivo Tech Services

POSITIVO S+

tem números impressionantes

R\$ 48
Bilhões Mercado atual no Brasil

6 mil Profissionais de tecnologia
junto aos clientes

17 Países

+90 NPS

170 Clientes grandes
empresas - MSP

+15 Anos de experiência

Receita Bruta
9M25

R\$ 409 MM +19% yoy

A **Positivo S+** tem um amplo portfolio de serviços para maximizar a **produtividade** das equipes, a **disponibilidade** dos recursos tecnológicos e a **segurança** e **integridade** dos dados das empresas



DIGITAL WORKPLACE

Suporte digital intuitivo e autônomo

Intuitive Service Desk (ISD)

Field Service Management

IT Inventory & Rollout



IT INFRASTRUCTURE & CLOUD SERVICES

Observabilidade e automação 24x7 com suporte especializado

IT Infrastructure & Cloud Mgmt

Network Operation Center (NOC)

IT Projects

Business Continuity Management (BCM)



CYBERSECURITY (MSSP)

Gestão fim-a-fim da proteção dos ativos tecnológicos contra cibercrimes

ID Management

Security Operation Center (SOC)

Cybersecurity Management



APPLICATIONS

Desenvolvimento, suporte e manutenção de aplicações

AMS

Agile Development

Consultancy Services



DATA & ANALYTICS

Limpeza, consolidação e governança de dados

Master Data Management

TAM Brasil aderente ao nosso portfolio

- Managed Services: R\$ 10 bi
- Infra, Cloud, Edge: R\$ 12 bi
- Data, Analytics, IA: R\$ 16 bi
- Segurança: R\$ 7 bi
- Outros: R\$ 3 bi

+ Possível expansão para portfolio adjacente: R\$ 32 bi adicionais

Ambiente competitivo

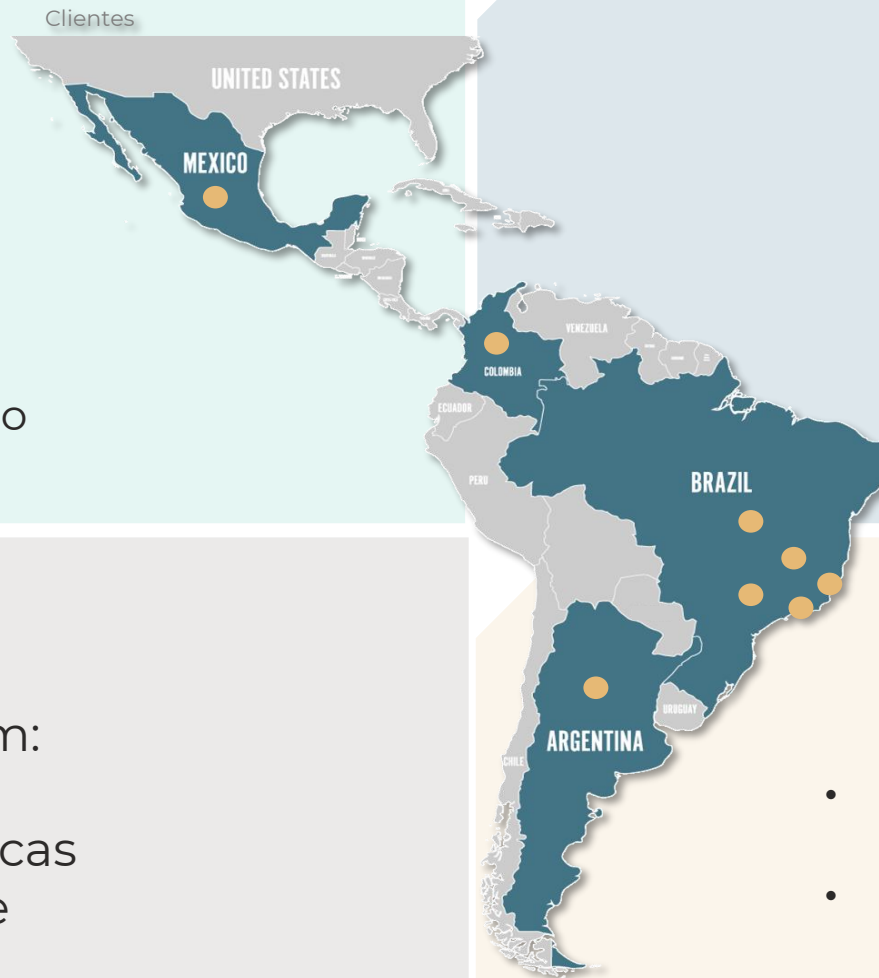
Grandes multinacionais, com:

- Portfolios complexos
- Estruturas mais hierárquicas
- Menos foco e flexibilidade
- Menor customização

Mercado em crescimento

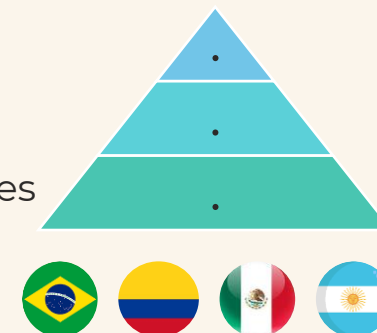


Entre 8% e 15%
ao ano (TIC)



Clientes no topo da pirâmide na Latam

- Entre as 1.000 maiores empresas
- Entre as 300 maiores financeiras



Eficiência Operacional

- ✓ Foco em infraestrutura de TI
- ✓ Flexibilidade
- ✓ Competição por custo total
- ✓ Níveis hierárquicos reduzidos
- ✓ Modelo de gestão e entrega de serviços

Atendimento ao Cliente

- ✓ Gestão próxima e participativa
- ✓ Responsável pelo crescimento do cliente
- ✓ NPS > 90 (média mundial: 40)



Pessoas

- ✓ Modelo robusto de gestão de pessoas
- ✓ Referência em atração, capacitação e retenção
- ✓ Baixo turnover
- ✓ Empresa desejada

Foco em automação/IA

- ✓ Receita menor com margem maior
- ✓ Foco na jornada e na experiência do cliente final da TI
- ✓ Maior satisfação do cliente final

Avançamos com a integração da Positivo S+ (ex-Algar Tech MSP) e nos tornamos o parceiro ideal das empresas e instituições públicas, com oferta abrangente em infraestrutura de TI

FASE 1-3

2S24 a 1S25

- ✓ Desacoplamento do Grupo Algar
- ✓ Engajamento com clientes para explicar a transação
- ✓ Lançamento da nova marca e unidade de negócios
- ✓ Integração do back office, CSC e Marketing
- ✓ Revisão do portfólio
- ✓ Projetos para melhoria de performance baseados em IA

FASE 4

2S-25

Projeto de Cross-sell de serviços com todo portfolio da Positivo Tecnologia

IMPLEMENTAÇÃO

1S-26

Iniciativas de cross – sell:

- ✓ Nova governança da BU
- ✓ Equipes comerciais integradas
- ✓ Novo portfolio de serviços, com **Soluções ponta-a-ponta, da Consultoria, à Implementação e à Gestão da infraestrutura + dispositivos**

Os resultados recentes comprovam o resultado da combinação de uma marca jovem, bem posicionada, com estratégia clara e foco em execução

Agosto histórico

13 novos clientes

Empresas relevantes em seus segmentos:

Brasil:

- Energia
- Financeiro
- Transportes/logística
- Varejo
- Mobilidade
- Serviços Públicos

Latam:

- Alimentício
- Logística

Empresa vencedora



Capacidade de inovação



Capacidade de execução

Considerando critérios de inovação em processos, produtos, resultados financeiros e não financeiros, ESG e Inteligência Artificial

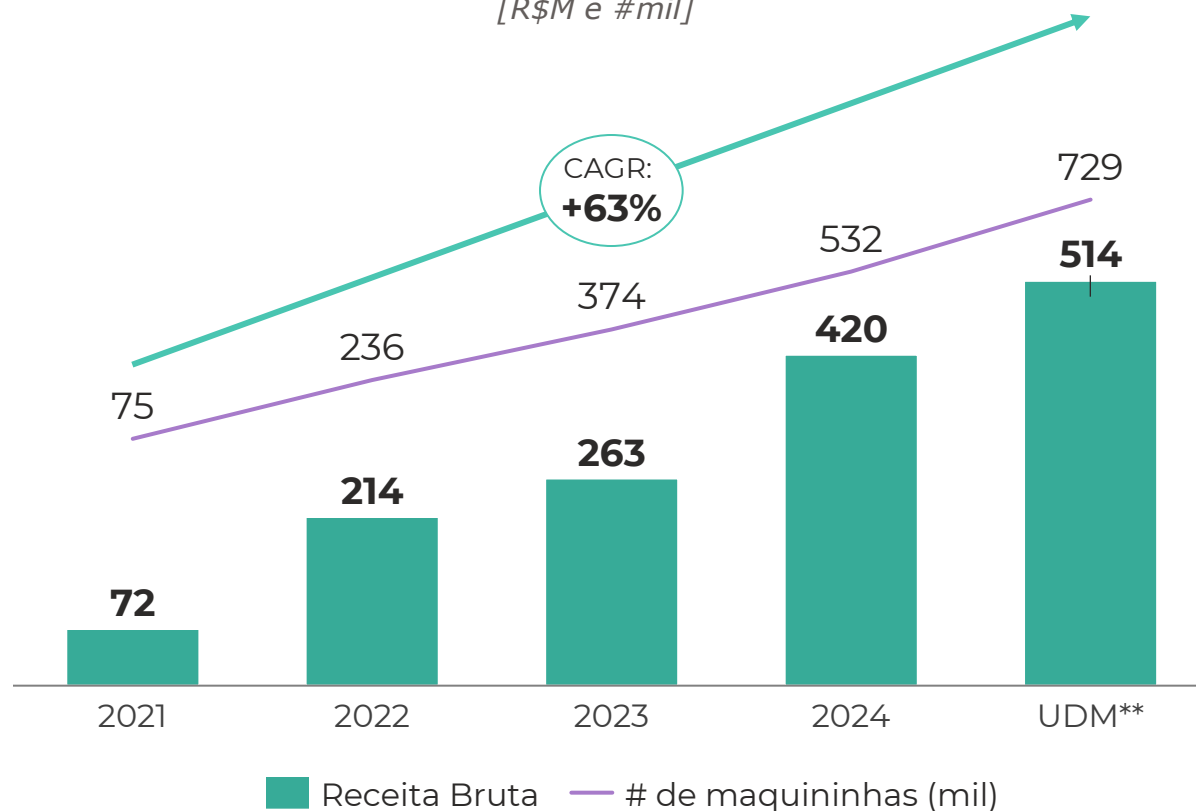
Soluções de Pagamento Inteligentes



Soluções de Pagamento: ganho de market share em um mercado em crescimento



Evolução de Receita* e Unidades Vendidas [R\$M e #mil]



Mercado

Mercado anual de 5 MM de máquinas, sendo:

3 MM de Smart POS (+20% x 2024)

Positivo crescendo 54% em unidade e

58,4% em valor (2023 x 2024)

Diferenciais da Positivo

Tupi: novos produtos inovadores, para automação com adquirentes



Parceiro Google EDLA na Latam: Google Play Store e segurança nos dispositivos

Softwares de tecnologia própria: MDM, Ger. APK, Plat. Pgto/APIs integração financeira...

Tecnologia nacional (SW e HW)
Serviços recorrentes (break & fix – 5 anos)

*não inclui serviços, o que representa um acréscimo de cerca de 5% sobre a receita de vendas; ** Últimos Doze Meses

Nossos SMART POS transformam terminais de pagamentos em frentes de caixa integradas, inteligentes e seguras, agregando soluções de ponta a ponta para diferentes negócios

+ **POSITIVO**
TECNOLOGIA

Única empresa na Latam que desenvolve Sist. Op. Android – projetos em outros países

PIX e biometria

Solução completa: HW + SW + serviços com tecnologia nacional

Parque de > 2 milhões de terminais *

Integração com software houses e adquirentes



* Estimativa de parque total ao final de 2025.

Obrigado (a)
