

SUZANO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 16.404.287/0001-55

NIRE 29.3.0001633-1

FATO RELEVANTE

São Paulo, 11 de dezembro de 2025 – Suzano S.A. (“Companhia” ou “Suzano”) (B3: SUZB3 / NYSE: SUZ), em cumprimento às disposições constantes da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”), da Resolução nº 44, de 23 de agosto de 2021 e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alteradas, em linha com as melhores práticas de governança corporativa, vem atualizar aos seus acionistas, investidores e ao mercado em geral, suas estimativas de longo prazo de desembolsos operacionais do seu negócio de celulose.

1. Estimativas de longo prazo de desembolsos operacionais do seu negócio de celulose:

A perspectiva de desempenho operacional de longo prazo do negócio de celulose da Companhia esperada para 2027 considera os seguintes fatores em comparação à estimativa anteriormente divulgada: (i) atualização monetária prevista para 2026 e a variação dos índices de inflação (IPCA, INPC e IGP-M) observados em 2025 em relação ao anteriormente previsto para o ano; (ii) variação cambial; e (iii) atualizações relacionadas a custos operacionais e iniciativas de gestão visando maior competitividade estrutural.

Diante do exposto, a Suzano atualiza a sua estimativa de desembolso total operacional para R\$ 1.983 por tonelada em 2027. São considerados na composição da mesma os seguintes desembolsos operacionais: custo caixa de produção de celulose (incluindo paradas programadas) de R\$ 787 por tonelada; custos e despesas logísticas, com vendas e administrativas de R\$ 677 por tonelada; e investimentos de manutenção (capex de manutenção) de R\$ 520 por tonelada.

As estimativas acima refletem valores em termos reais em moeda de 2026, não sendo consideradas expectativas ou premissas de inflação ou variação cambial para 2027. Considera-se ainda a operação da unidade Ribas do Rio Pardo com capacidade atualizada para aproximadamente 2.700 mil toneladas anuais.

2. Período projetado e prazo de validade das estimativas de desembolso total operacional do negócio de celulose:

O período estimado compreende a evolução do desempenho operacional do negócio de celulose da Companhia nos próximos 2 anos, com o atingimento dos valores supramencionados previstos para o exercício social de 2027.

3. Atualização do Formulário de Referência

A Companhia esclarece que o item 3 do Formulário de Referência da Companhia será devidamente atualizado, no prazo previsto na Resolução CVM nº 80/22.

A Companhia reitera dessa forma, por meio da divulgação das informações constantes neste Fato Relevante, seu compromisso com a transparência perante seus acionistas, investidores e o mercado em geral e os manterá oportuna e adequadamente informados sobre qualquer alteração significativa das estimativas de desempenho operacional de longo prazo divulgadas.

As projeções ora apresentadas refletem apenas estimativas ou expectativas atuais da administração da Companhia, sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo de forma alguma promessa de desempenho. Essas projeções representam previsões (forward-looking statements) segundo o significado da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 (U.S. Securities Act of 1933), conforme alterada, e a Seção 21E da Lei de Negociação de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1934, conforme alterada (U.S. Securities Exchange Act of 1934)). Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos ou incertezas previstas ou não pela Companhia. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia e de suas subsidiárias. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que a Companhia opera e dos setores em que atua. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções de volume ora apresentadas.

São Paulo, 11 de dezembro de 2025.

Marcos Moreno Chagas Assumpção

Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

SUZANO S.A.

Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/ME): 16.404.287/0001-55

Company Registry (NIRE): 29.3.0001633-1

MATERIAL FACT

São Paulo, December 11, 2025 – Suzano S.A. (“Company” or “Suzano”) (B3: SUZB3 / NYSE: SUZ), in compliance with the provisions of Law No. 6,404 of December 15, 1976, as amended (“Brazilian Corporation Law”), CVM Resolution No. 44 of August 23, 2021, and CVM Resolution No. 80 of March 29, 2022, as amended, in line with corporate governance best practices, hereby updates its shareholders, investors and the market in general on its long-term estimates of operational expenditure in its pulp business.

1. Long-term estimates of operational expenditure in Suzano’s pulp business:

The long-term outlook for the operating performance of the Company’s pulp business expected for 2027 considers the following drivers in relation to the estimate disclosed earlier: (i) inflation adjustment estimated for 2026 and the variation in inflation indices (IPCA, INPC and IGP-M) observed in 2025 related to the previous forecast for that year; (ii) exchange rate variation; and (iii) updates related to operational costs and management initiatives aiming for greater structural competitiveness.

In view of the above, Suzano updates its estimated total operational expenditure to R\$1,983 per tonne in 2027. This estimate takes into account the following operational expenditures: pulp production cash cost (including scheduled downtimes) of R\$787 per tonne; logistics, selling and administrative costs and expenses of R\$677 per tonne; and maintenance capex of R\$520 per tonne.

The above estimates reflect values in real terms in 2026 currency and do not consider expectations or assumptions regarding inflation or exchange variation for 2027. The estimates also consider the operation of the Ribas do Rio Pardo unit with an updated capacity of approximately 2,700 thousand tonnes per year.

2. Period projected and period of validity of estimates of total operational disbursement in Suzano's pulp business:

The period projected covers the evolution in the operating performance of the Company's pulp business over the next two years, and the above amounts are expected to be achieved in 2027.

3. Update of Reference Form

The Company also clarifies that item 3 of the Reference Form will be duly updated within the deadline set in CVM Resolution 80/22.

By disclosing the information contained in this Material Fact notice, the Company reaffirms its commitment to transparency with its shareholders, investors and the market and will keep them adequately informed of any significant change in the estimated long-term operational performance announced.

The estimates shown here merely reflect the current estimates or expectations of the Company's management, are subject to risks and uncertainties, and in no way constitute a promise of performance. These estimates represent forward-looking statements within the meaning of Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, as amended, and Section 21E of the U.S. Securities Exchange Act of 1934, as amended. The terms "anticipates," "believes," "expects," "foresees," "intends," "plans," "projects," "aims," "shall" and other similar terms aim to identify such forecasts, which evidently involve risks or uncertainties that may or not be foreseen by the Company. Information on business prospects, projections and financial targets constitutes mere forecasts based on management's current expectations regarding the future of the Company and its subsidiaries. These expectations depend on market conditions and on the economic scenario in Brazil and the countries where the Company operates and the sectors in which it operates. Any change in the perception or the factors described above could cause actual results to differ from the estimates presented here.

São Paulo, December 11, 2025.

Marcos Moreno Chagas Assumpção
Vice President - Finance and Investor Relations