

TECNISA S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME nº 08.065.557/0001-12
NIRE 35.300.331.613

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Ao 12º (décimo segundo) dia do mês de novembro de 2025, às 18h00, de forma híbrida, na sede social da **TECNISA S.A.**, sociedade por ações, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nicolas Boer, nº 399, 5º andar, Jardim das Perdizes, CEP 01140.060 (“Companhia”).
2. **CONVOCAÇÃO:** Convocação realizada nos termos do artigo 18, § 1º, do Estatuto Social da Companhia.
3. **PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia em exercício, nos termos do art. 18, *caput* e § 5º do Estatuto Social da Companhia. Presentes, também, o Diretor Presidente, Sr. Fernando Tadeu Perez, (“Fernando”) e o Diretor Financeiro e de Relação com Investidores, Sr. Anderson Luis Hiraoka (“Anderson”).
4. **MESA:** Presidente, o Sr. Meyer Joseph Nigri; Secretário, o Sr. Joseph Meyer Nigri.
5. **ORDEM DO DIA:** Analisar e deliberar sobre a seguinte matéria: (i) Operação com a Cyrela; (ii) Demonstrações Financeiras (3º Trimestre/2025).
6. **DELIBERAÇÕES:** Iniciada a reunião, após o exame e a discussão das matérias da ordem do dia, os Conselheiros, decidiram, por unanimidade, pelo quando segue:
 - 6.1. Orientar a sua subsidiária, Windsor Investimentos Imobiliários Ltda., a não prosseguir com as negociações que estavam em andamento com a Cyrela Brazil Reality S.A. Empreendimentos e Participações, inscrita no CNPJ sob o nº 73.178.600/0001-18, acerca da venda de terrenos pertencentes ao Loteamento Jardim das Perdizes e de Certificados de Potencial Adicional de Construção, uma vez que os desdobramentos da negociação reduziram a atratividade da proposta.
 - 6.2. Em decorrência da decisão acima, decidiram pela prorrogação, para o início do mês de dezembro, da deliberação acerca das Demonstrações Financeiras trimestrais, referentes ao período de 1º de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025, que estava prevista para ocorrer

em sede da presente reunião. Como consequência, decidiram, do mesmo modo, pelo adiamento para o início do mês de dezembro, da divulgação dos resultados do 3º trimestre de 2025 da Companhia.

7. ENCERRAMENTO, LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 12 de novembro de 2025.

Mesa:

Meyer Joseph Nigri
Presidente

Joseph Meyer Nigri
Secretário

Membros Presentes:

Meyer Joseph Nigri

Joseph Meyer Nigri

Andriei José Beber

Ricardo Barbosa Leonardos

Ronaldo de Carvalho Caselli

*(fim da página de assinaturas da ata da reunião do Conselho de Administração da Tecnisa S.A., realizada em
12 de novembro de 2025)*