

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931

CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

Companhia Aberta**Aviso aos Acionistas – Pagamento de dividendos**

A **Tegma Gestão Logística S.A.** (“**Tegma**” ou “**Companhia**” – B3: TGMA3), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 27 de novembro de 2025, foi aprovada a proposta de pagamento de dividendos intermediários, à conta da Reserva de Lucros, com base no balanço semestral levantado em 30 de junho de 2025, conforme segue:

R\$ 100.225.413,44 (cem milhões, duzentos e vinte e cinco mil, quatrocentos e treze reais e quarenta e quatro centavos), a título de dividendos intermediários, correspondente a R\$1,52 (um real e cinquenta e dois centavos) por ação.

Esta distribuição de dividendos foi baseada em estudos e análises de projeção de caixa e visa uma adequação da estrutura de capital da Companhia, que de acordo com sua administração, não trará qualquer prejuízo aos projetos e atividades atualmente em curso.

Terão direito ao recebimento do referido provento todos os titulares de ações ordinárias da Companhia no dia 2 de dezembro de 2025 (“Data de Corte”), sendo que as ações da Companhia passarão a ser negociadas “ex-dividendos” a partir de 3 de dezembro de 2025, inclusive.

Os pagamentos serão efetuados em 29 de dezembro de 2025, conforme as seguintes instruções:

- i. os acionistas usuários do serviço de custódia fiduciária de ações terão seus dividendos creditados conforme procedimentos adotados pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão;
- ii. o pagamento aos demais acionistas será efetuado mediante crédito na conta corrente bancária informada pelo respectivo acionista a Itaú Corretora de Valores S.A., na qualidade de instituição financeira depositária das ações da Companhia; e
- iii. Os acionistas que não informarem seus dados bancários ou que não possuem conta corrente em Instituição Financeira deverão contatar o escriturador Itaú Corretora de Valores S.A para orientação sobre a atualização cadastral, pelos telefones 3003.9285 (Capitais e Regiões Metropolitanas) ou 0800.720.9285 (Demais localidades).

São Bernardo do Campo, 27 de novembro de 2025.

Ramón Pérez Arias Filho

Diretor Financeiro-Administrativo e de Relações com Investidores

Contatos de RI:

Ian Nunes, (11) 4397-9423, ian.nunes@tegma.com.br

Leonardo Santos, leonardo.santos@tegma.com.br

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931

CNPJ/ME nº 02.351.144/0001-18

Public Company

NOTICE TO SHAREHOLDERS – Dividends distribution

Tegma Gestão Logística SA ("Tegma" or "Company" - B3: TGMA3) hereby informs its shareholders and the market in general that, the Company's Board of Directors meeting held on November 27th, 2025, approved the payment of intermediate dividends, charged to retained earnings, based on prepared semiannual financial statements on June 30, 2025, amounting to R\$100,225,413.44, as intermediate dividends, corresponding to R\$1.52 per share.

This dividend distribution was based on cash flow projection studies and analyses and aims to adjust the Company's capital structure, which, according to its management, will not cause any harm to the projects and activities currently underway.

All holders of the Company's common shares on December 2nd, 2025 ("Record Date") will be entitled to receive these proceeds, and the Company's shares will be traded "ex-dividend" from December 3rd, 2025, inclusive.

Payments will be settled on December 29th, 2025, according to the following instructions:

- (1) the stockholders of the fiduciary custody service will have their dividends credited according to the procedures adopted by B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão;
- (2) the payment to the other shareholders will be made through credit in the current bank account informed by the respective shareholder to Itaú Corretora de Valores S.A., as the depositary financial institution of the Company's shares; and
- (3) shareholders who do not provide bank details or do not have a current account with a Financial Institution should contact the registrar Itaú Corretoras de Valores S.A. for guidance on updating their registration details by calling: 3003.9285 (Capital Cities and Metropolitan Regions) or 0800.720.9285 (Other locations).

São Bernardo do Campo, November 27th, 2025.

Ramón Pérez Arias Filho
CFO and Investor Relations Officer

IR Contacts:

Ian Nunes, +55 11 4397-9423, ian.nunes@tegma.com.br

Leonardo Santos, leonardo.santos@tegma.com.br